

地域密着型金融の推進について

平成24年度の進捗状況

平成25年6月

山口銀行
もみじ銀行
北九州銀行

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

創業・新事業支援機能等の強化

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>山口県産業技術センターとの連携</p> <ul style="list-style-type: none"> お取引先の技術・新製品開発ニーズと山口県産業技術センターの有する技術・設備等のマッチングやお取引先の技術相談等を内容とする連携協定を締結しました。 <p>やまぐち地域総合支援ファンドによる投資</p> <ul style="list-style-type: none"> 当行が山口県と協調して設立したやまぐち地域総合支援ファンドにおいて2件投資しました。 <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <p>【事例】 地元企業と共同で、食品搬送用ベルトコンベアーの自動洗浄・除菌装置を開発したA社に対し、やまぐち地域総合支援ファンドが事業資金を投資。</p> </div>	<p>広島県立総合技術研究所との連携</p> <ul style="list-style-type: none"> 技術相談等の連携協定を締結している広島県立総合技術研究所に、お取引先の技術相談を10件取次ぎ、その内1件が共同開発に入っています。また県内同研究所8センターの視察を実施し、成果発表会にかかる参加企業の募集等の運営に協力しました。 <p>公益財団法人ひろしまベンチャー育成基金の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 助成交付希望先の募集等の運営に協力し、1先が受賞いたしました。 	<p>九州工業大学との連携</p> <ul style="list-style-type: none"> 九州工業大学との連携協力協定に基づき、当行取引先の技術相談を6件取次ぎ、その内2件が共同開発に入っており、1件は特許申請に至っています。 <p>外部技術支援機関との連携</p> <ul style="list-style-type: none"> 北九州産業学術推進機構（FAIS）および福岡県産業・科学技術振興財団（IST）と当行にて、お取引先の課題（技術・販路・資金等）を相互連携し、総合的に解決する取組みを行っています。 <p>地域企業助成基金を通じた新規事業支援</p> <ul style="list-style-type: none"> 当行取引先よりやまぎん地域企業助成基金に6先が受賞しました。

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

創業・新事業支援機能等の強化

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>ビジネスマッチングの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ビジネスマッチングの取組を推進し、平成24年度は57件の成約実績となりました。 	<p>ビジネスマッチングの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ビジネスマッチングの取組を推進し、平成24年度は80件の成約実績となりました。 	<p>ビジネスマッチングの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ビジネスマッチングの取組を推進し、平成24年度は28件の成約実績となりました。

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

合同ビジネスマッチングフェアの開催

- ・山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行合同で、「食」をテーマとしたビジネスマッチングフェアを広島市で開催しました。会場では、海外を含む約**50**社のバイヤーをお招きして個別商談会を実施いたしました。
- ・当日は山口県・広島県・福岡県などから約**90**社の企業に出展頂き、約**770**名の方にご来場いただきました。



(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

海外進出コンサルティングと資金供給

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

海外ビジネスマッチングの開催

- ・ 深圳市(中国)にて「香港・華南地区日系企業ビジネス交流会」が開催され、山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行のお取引先からも、すでに香港・華南地区に拠点を構えている企業を中心に**8社**にご参加いただきました。



山口銀行

中国進出日系企業に対する人民元での金融サービスの提供

- ・ 地元企業の中国現地法人へ人民元で資金をご提供しています。平成25年3月末の人民元建融資は**6億元(約92億円)**となっており、地方銀行として唯一、人民元建融資を取扱しております。

もみじ銀行

中国進出日系企業に対する人民元での金融サービスの提供

- ・ 当行取引先**4社**に対して、当行が発行するスタンドバイL/Cを山口銀行の海外拠点(青島、大連)が引受ける方式により、お取引先の中国現地法人に人民元で資金をご提供しました。

北九州銀行

中国進出日系企業に対する人民元での金融サービスの提供

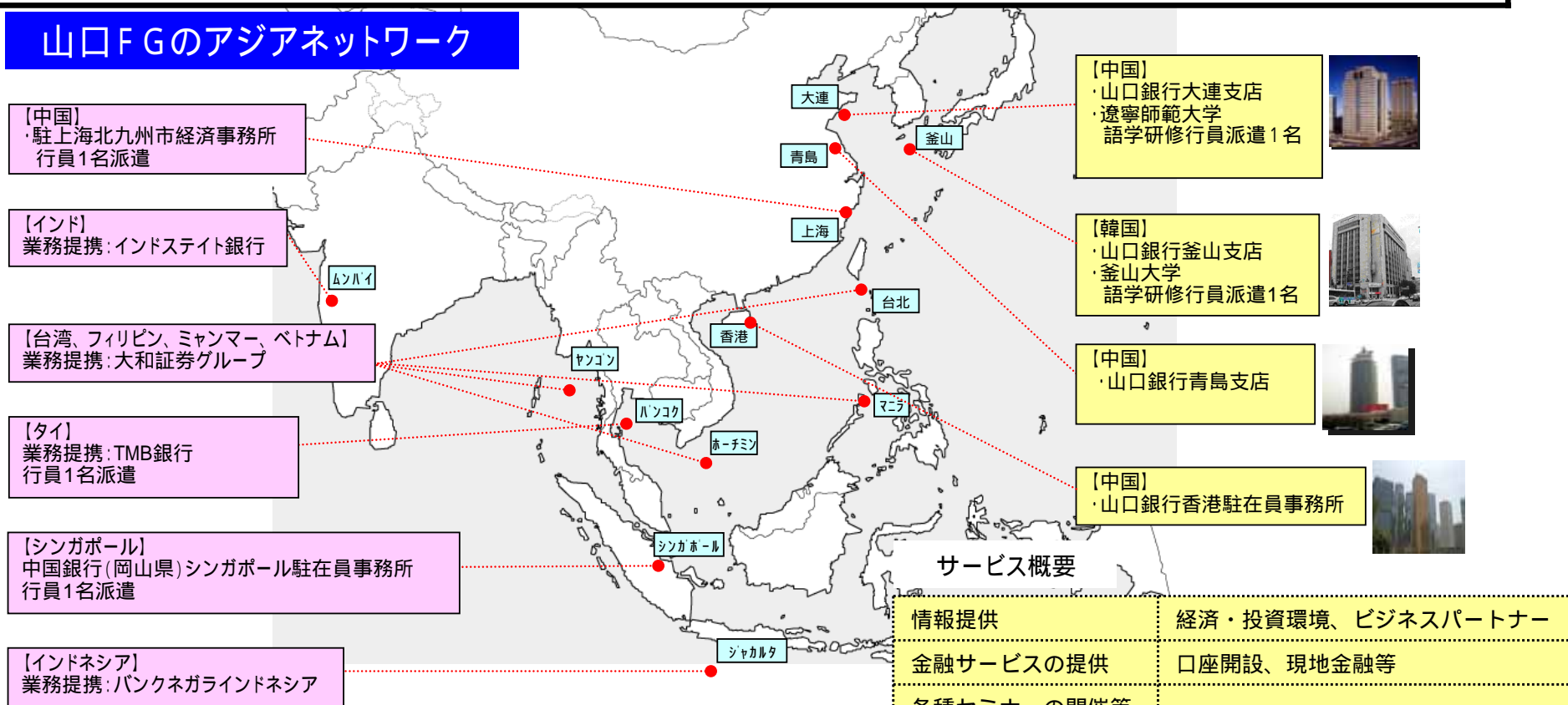
- ・ 当行取引先の中国・大連進出現地法人に対して、山口銀行大連支店より、人民元建融資を取組みました。山口銀行の海外拠点(青島、大連)にて当行取引先**4社**に、人民元で資金をご提供しました。

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

海外進出コンサルティングの実施

- ・ 海外の金融機関との業務提携による「海外ビジネス支援サービス」を開始しました。
- ・ 海外進出を検討しているお取引先に現地情報等のご提供を積極的に行っています。(80件)

山口FGのアジアネットワーク



【その他、海外業務提携先】

項目	災害等への備え	安心・安全	輸送網の確保	延払貿易・リース	海外拠点活用
提携企業	<ul style="list-style-type: none"> ・損害保険ジャパン ・東京海上日動火災保険 ・三井住友海上火災保険 	<ul style="list-style-type: none"> ・セコム ・ALSOK 	日本通運下関支店	東京センチュリーリース	<ul style="list-style-type: none"> ・中国銀行(岡山県) ・北陸銀行

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

経営改善計画策定支援の強化

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

経営改善計画の策定支援および中小企業再生支援協議会等、外部機関の活用

- ・本部・営業店が一体となってお取引先の経営改善計画の策定を積極的にご支援しました。
- ・YMFGグループは、グループ内にコンサルティング会社「ワイエムコンサルティング(株)」を有しており、山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行は、同社のノウハウを活用して経営改善計画の策定や抜本的な事業再生のご支援に取り組みました。また、中小企業再生支援協議会等、外部機関と連携しお取引先の事業再生支援に取り組みました。

山口銀行

経営改善支援取組先数: 326先
経営改善計画策定先数: 299先
計画策定率: 91%
(平成25年3月末)

【外部機関の活用】

中小企業再生支援協議会への
相談持込み件数: 33先

もみじ銀行

経営改善支援取組先数: 145先
経営改善計画策定先数: 113先
計画策定率: 77%
(平成25年3月末)

【外部機関の活用】

外部コンサルティングと連携し
抜本的再生計画に基づくデット・デット・スワップ1件・193百万円を取組みました。

北九州銀行

経営改善支援取組先数: 157先
経営改善計画策定先数: 136先
計画策定率: 86%
(平成25年3月末)

【外部機関の活用事例】

事業再建中のA社(運送業)にワイエムコンサルティング(株)を取次ぎ、経営改善計画策定および計画実行・バンクミーティング運営を支援しました。

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

経営改善計画策定後のコンサルティング機能の強化

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

経営改善計画策定後のアフターフォロー

- ・本部と営業店が連携し、経営改善計画の進捗状況の把握や経営改善に向けた改善策のご提案を積極的に行いました。
- ・営業店のアフターフォローの実施状況を本部が一元把握するとともに、営業店指導を通じてコンサルティング能力の向上を図りました。

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
債務者区分ランクアップ先数 7先	債務者区分ランクアップ先数 2先	債務者区分ランクアップ先数 3先

(1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【山口銀行】経営改善支援等の取組実績

		期初債務者数 A	うち経営改善 支援取組み先	うち経営改善支援取組み先		経営改善支援 取組み率 = / A	ランクアップ率 = /	再生計画 策定率 = /
				のうち期末に 債務者区分が ランクアップした 先数	のうち再生 計画を策定 した先数			
要 注 意 先	うちその他要注意先	5,348	297	1	283	5.6%	0.3%	95.3%
	うち要管理先	139	9	4	5	6.5%	44.4%	55.6%
破綻懸念先		751	20	2	11	2.7%	10.0%	55.0%
実質破綻先		177	0	0	0	0.0%	----	----
破綻先		102	0	0	0	0.0%	----	----
合 計		6,517	326	7	299	5.0%	2.1%	91.7%

(1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【もみじ銀行】経営改善支援等の取組実績								
		期初債務者数 A	うち経営改善 支援取組み先	のうち期末に 債務者区分が ランクアップした 先数	のうち再生 計画を策定 した先数	経営改善支援 取組み率 = /A	ランクアップ率 = /	再生計画 策定率 = /
要 注 意 先	うちその他要注意先	5,478	132	1	105	2.4%	0.8%	79.5%
	うち要管理先	23	3	1	1	13.0%	33.3%	33.3%
	破綻懸念先	834	10	0	7	1.2%	0.0%	70.0%
	実質破綻先	258	0	0	0	0.0%	---	---
	破綻先	145	0	0	0	0.0%	---	---
	合計	6,738	145	2	113	2.2%	1.4%	77.9%

(1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【北九州銀行】経営改善支援等の取組実績

		期初債務者数 A	うち経営改善 支援取組み先	のうち期末に 債務者区分が ランクアップした 先数	のうち再生 計画を策定 した先数	経営改善支援 取組み率 = / A	ランクアップ率 = /	再生計画 策定率 = /
要注意先	うちその他要注意先	1,992	146	1	127	7.3%	0.7%	87.0%
	うち要管理先	31	5	1	4	16.1%	20.0%	80.0%
破綻懸念先		91	6	1	5	6.6%	16.7%	83.3%
実質破綻先		40	0	0	0	0.0%	---	---
破綻先		37	0	0	0	0.0%	---	---
合計		2,191	157	3	136	7.2%	1.9%	86.6%

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

事業承継・経営コンサルティングの推進

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

グループ内コンサルティング会社を活用した事業承継の支援

- ・グループ内コンサルティング会社ワイエムコンサルティング(株)のノウハウ・ネットワークを活用し、お取引先の事業承継M & A や円滑な事業承継のための自社株評価等に取り組みました。

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
事業承継等にかかる ワイエムコンサルティング(株)への 相談取次件数: 351先	事業承継等にかかる ワイエムコンサルティング(株)への 相談取次件数: 129先	事業承継等にかかる ワイエムコンサルティング(株)への 相談取次件数: 46先

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

将来性や技術力を見出し、コンサルティングにより成長を支援する人材の育成

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

コンサルティング能力向上に向けた人材育成

- ・ 問題解決力や提案能力などお取引先の事業資質などを的確に把握し、問題解決できる人材の育成に注力しました。
- ・ 相談能力向上を目的として公的資格（FP等）の取得を推進しました。

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

研修等の主な実施内容

- ・ 若手行員の融資コンサルティング力向上を狙いとしたインターバル方式の研修を実施しました。
- ・ 中堅以上の行員向けには、コンサルティング力と実践力をより強化することを目的にお取引先での実習（無料経営診断）を含むインターバル方式の研修を実施しました。

(2)お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>動産・債権譲渡担保融資の推進 ・動産担保・債権譲渡担保融資の取組を推進しました。</p>		
<p>融資残高・枠設定先数：36先 融資残高：23,568百万円 枠設定額：2,200百万円 (平成25年3月末)</p>	<p>融資残高・枠設定先数：24先 融資残高：14,317百万円 枠設定額：759百万円 (平成25年3月末)</p>	<p>融資残高・枠設定先数：21先 融資残高：3,525百万円 枠設定額：130百万円 (平成25年3月末)</p>

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

融資商品の取組み実績

- ・24/10月、地元の法人・個人事業主の皆様を対象とし、第三者保証・担保について原則不要のビジネスローン「ジャストミート」(オリックス(株)保証)の取扱を開始しました。平成24年度の実行件数は860件、実行金額累計は216億円となりました。

(2)お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

中小企業の資金決済・資金調達手法の多様化への対応

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>電子記録債権制度の取組 ・電子記録債権制度(でんさい)のサービス利用が平成25年2月より始まり、サービス申込および支払利用を積極的に取組みました。</p>		
<p>受付実績件数：1,842件 (平成25年3月末)</p>	<p>受付実績件数：2,395件 (平成25年3月末)</p> <p>シンジケートローンの組成 ・当行をアレンジャーとしてシンジケートローンを4億円組成しました。</p>	<p>受付実績件数：253件 (平成25年3月末)</p>

(3)地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

地域振興推進のための各種施策

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>環境・エネルギーなど新しい融資分野への取組</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事業者の環境に対する取組を当行独自の環境評価モデルで評価し、その評価に応じて融資利率を段階的に優遇する「環境格付融資」を 1件・1億円 ご融資しました。 ・太陽光発電システム建設に伴う融資案件に対して、電力債権の質権設定、同システムの動産譲渡担保の手法を提案し、1件・1億円 ご融資しました。 	<p>産学官連携の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ・提携大学（近畿大学・広島工業大学）へ当行お取引先 4社 相談取次ぎを行い、うち 2件 が共同開発・研究に入っています。 <p>農業・環境など新しい融資分野への取組</p> <ul style="list-style-type: none"> ・太陽光発電システム建設に伴う融資案件を 21件・12億円 ご融資しました。 ・農業分野では、広島県・日本政策金融公庫と連携して、当初5年間の利子助成を受けられる認定農業者向け代理貸融資「スーパーL（農業経営基盤強化資金）」を 2件・1.4億円 ご融資しました。 	<p>PFIへの積極関与</p> <ul style="list-style-type: none"> ・福岡県内で実施されるPFI事業に積極的に関与し、プロジェクトファイナンス形式の融資に取り組んでいます。 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p>PFI案件対応残高: 26億円 (平成25年3月末)</p> </div> <p>中心市街地活性化事業への参画</p> <ul style="list-style-type: none"> ・中心市街地、小倉魚町商店街をテーマにしたリノベーションプロジェクトに積極的に関与し、遊休不動産のリノベーションを通じたまちづくりに貢献しています。平成24年度は 1件目 のご融資を実施しました。

(3)地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

地域活性化につながる取組

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>国際交流活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 下関市立大学の聴講留学生として、昭和61年から中国・タイ・トルコより留学生を受入れています。これまでに142名の学生を受け入れました。 <p>青少年育成支援活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 地元の高校生を対象に、金融経済教育を通じた地域貢献活動の一環として、第7回全国高校生金融経済クイズ「エコノミクス甲子園」の山口大会を開催しました。（広島大会はもみじ銀行にて開催） 	<p>スポーツ支援活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域におけるスポーツ分野の裾野を広げる目的で、第23回YMFGもみじレディースサッカー大会を開催いたしました。 <p>文化支援活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 昭和31年から発行している「くらしの文集」では、地域の小学生の豊かな表現力と感性を養う支援を行っています。 地域の文化向上を目的に、広響によるYMFGもみじニューイヤークンサートを開催いたしました。 	<p>語学教育の支援活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 北九州から国際社会で活躍する人材の育成を目的として「北九州銀行杯小中学生イングリッシュコンテスト」を開催し、北九州市内外の小中学生約170名が参加しました。 <p>都市緑化支援活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 北九州市が市花であるひまわりの育成を通じた緑の普及啓発のため開催する「ひまわりBIGリコンテスト」に共催し、市内小学校15校が参加しました。 