

# YMFG NEWS RELEASE

2021年3月31日

各位

株式会社 山口フィナンシャルグループ

## 令和2年度地方創生に資する金融機関等の「特徴的な取組事例」の受賞について ～「YMFG Search ファンド」の取組み～

株式会社山口フィナンシャルグループ（取締役会長グループCEO 吉村 猛）は、「YMFG Search ファンド」の取組みについて、内閣府特命担当大臣（地方創生担当）から表彰を受けましたので（当社としては2年連続の受賞）、下記の通りお知らせいたします。

### 記

#### 1. 表彰の概要

内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局が、全国の金融機関等から報告された地方創生に資する取組みについて、先進性のある事例などを選定し、表彰するものです。今回、当社の取組みを含む39事例が表彰され、表彰事例については、内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局のホームページに掲載されています。（<https://www.kantei.go.jp/jp/singi/sousei/meeting/kinyu/jirei.html>）

#### 2. 表彰を受けた当社の取組み

今回表彰を受けた取組みは、地域企業の事業承継の課題解決を目的として、2019年より取り組んでいる「YMFG Search ファンド」です。本取組みは、サーチャー（優秀な若手経営者候補）が後継者不在企業の経営者となり、地域企業の事業承継の課題解決、及び持続的成長を図る取組みです。

これまでサーチャー5名に投資済みで、5社の事業承継が実現しています。更に、今春より新たなサーチャーが活動を開始する予定です。本取組みは、地域企業の事業承継課題の有効な解決策であり、今後は「Search ファンド」モデルをより深化させ、地域価値向上に取り組むとともに、本事業の全国展開も進めていき、全国の事業承継課題の解決に挑戦してまいります。

なお、本取組みの詳細につきましては、別紙をご参照ください。

以上

#### 【本件に関するお問い合わせ】

株式会社山口フィナンシャルグループ 投資共創部  
担当：藤本・徳廣・冷水 TEL：082-236-0165

# 1. 「日本で初めての新たな事業承継 ～『YMFG Search Fund』～」

(山口フィナンシャルグループ)

## 1. 取組の概要

- ・「YMFG Search Fund」は、地方の後継者不在企業に優秀な若手経営者候補(以下「サーチャー」)を投入して企業のバリューアップを図る、日本で初めての取組。都市部、大企業に勤務している優秀な若者に、「経営者」というキャリアパスを提供し、地方の中小企業に送り込むエコシステムを形成している。本取組により、地方の事業承継課題や過疎化、若手人材不足といった多様な社会課題を解決することを目的としている。

## 2. 取組を始めるに至った経緯、動機等

- ・(株)山口フィナンシャルグループ(以下「山口FG」)の地盤である山口県・広島県・福岡県の後継者不在率は全国的にも高く(全国順位:山口県3位、広島県8位、福岡県15位)、3県とも約7割の中小企業が後継者不在という深刻な状況に陥っている。こうした中、(株)Japan Search Fund Accelerator社(以下「J社」)はMBA取得者や大企業勤務経験者など、能力とやる気があり企業経営を志す若者の人材プールを有しており、事業承継ニーズを抱える地域の中小企業の紹介元との協業を模索していた。そこで、山口FGはJ社と協議を重ね、「YMFG Search Fund」を設立(2019年2月)し、山口FGの営業エリアに優秀な若者を呼び込むことで、地方の中小企業の廃業を阻止し、地域経済の活性化を図る本取組を開始。

## 3. 具体的な取組内容

- ・サーチャーは、山口FGエリア各地で様々な後継者不在企業との面談を行い、サーチャー自身が経営者となり、成長を実現させたい企業の探索を実施。サーチャーへの投資資金や、後継者不在企業の株式買取資金は、「YMFG Search Fund」より供給している。
- ・山口FGは、J社から紹介された候補者との面談等により、能力面や地域へのコミットと経営に対する覚悟を確認しサーチャーを選定。対象となる企業は、事業性評価の取り組み等、日頃の全店の活動の中から協議の上選定。サーチャーの企業探索時は、山口FG社員が帯同訪問するなどして支援し、承継後も、DX導入やマーケティング支援をはじめ、山口FGからの出向者、ファンドからの役員派遣など人的な支援も実施。サーチャーが承継する企業を地域の中核企業とすべく、「ヒト・モノ・カネ・情報」の観点から、金融機関が持つリソース・チャンネルをフルに提供している。

## 4. 実施にあたり工夫した点(金融機関の役割・推進体制面・PDCAサイクル面等)

- ・企業の選定には営業店の支店長も深くコミットさせている。また、本部(投資共創部)には、エクイティ投資の専門部署として、事業承継・再生投資や投資後のハンズオン支援に豊富な知識と経験を有する者を配置し、営業店とともに組織として支援できる体制を整備している。
- ・また、承継後の支援に関しては、3. 記載の支援と並行して、経営を補佐する立場の人材紹介に係る取組を実施する子会社(YMキャリア)も協働してサポートすることで、重層的に地域全体の価値向上に向けて取り組んでいる。

## 5. 取組の成果(取組中の場合は目標値・KPI等)

- ・これまでサーチャー5名に投資し、5名全員のサーチャーによる事業承継を実現。
- ・今後、3年後のサーチャー100名体制を目標とし、マーケティングの強化をはじめ本事業拡大に必要な取組を強化し、山口FGの地盤を若手企業経営者の集積地に変えることで、地域価値向上を実現していく。

## 6. スキーム図等

- 2019年2月に「YMFG Search Fund」を設立
- 運営は、山口キャピタル(株)と(株)Japan Search Fund Acceleratorの共同運営
- 出資者は、(株)山口フィナンシャルグループの子会社である(株)山口銀行・(株)もみじ銀行・(株)北九州銀行の3行

