

地域密着型金融の推進について

平成25年度の推進状況

平成26年7月
株式会社 山口銀行
株式会社 もみじ銀行
株式会社 北九州銀行

- 1 . YMFG地域密着型金融の基本方針
- 2 . 地域密着型金融の取組みにおける「3つの柱」
- 3 . YMFGにおける地域密着型経営体制
- 4 . 平成25年度の推進状況
 - (1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化
 - (2) お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
 - (3) 地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

1. YMFG地域密着型金融の基本方針

- (1) 地域・お客さま・YMFGが共存共栄していくためのリレーションづくりに全力を尽くしてまいります。
- (2) 地域の円滑な金融仲介機能を担う山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行において、以下の3つの柱のもとで具体的な取組みを行ってまいります。
 - 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化
 - お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
 - 地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供
- (3) 地域のお客さまに、その取組み・実績について適切な情報開示を行うとともに、地域のお客さまの声を改善に活かしてまいります。

上記方針に基づく取組みは、「YMFG中期経営計画2013」における取組みの一環として実践してまいります。

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行の地域密着型金融の推進は、YMFGの基本方針のもとに策定・実践してまいります。

2. 地域密着型金融の取組みにおける「3つの柱」

経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心とした お取引先支援の一層の強化

YMFGの持つ経営コンサルティング機能を最大限に活用し、創業・新事業支援、販路開拓支援、成長分野支援、海外進出支援、経営改善支援、企業再生支援といったお客さまの成長段階に応じた支援をさらに強化してまいります。

お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資や、お客さまの資金調達手法の多様化への対応を進めてまいります。

地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

地域振興推進のための産学公連携等を推進してまいります。また、地域活性化につながる様々な取組を実施し、積極的な情報発信を行ってまいります。

YMFG中期経営計画2013

YMFG地域密着型金融・基本方針に基づく取組み

グループの取組における「3つの柱」
経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心とした
お取引先支援の一層の強化
お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備
地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

山口銀行

「地域密着型金融の推進
について」
具体的な取組み事項を
策定・実践

もみじ銀行

「地域密着型金融の推進
について」
具体的な取組み事項を
策定・実践

北九州銀行

「地域密着型金融の推進
について」
具体的な取組み事項を
策定・実践

実績の公表・改善

(1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【3行共通取組み】 業務斡旋・販路・仕入先開拓のご支援

ビジネスマッチングの開催・外部主催のビジネスマッチングへの参加



お取引先の販路開拓支援として、平成26年2月、「食品・農業・健康」をテーマとした3行合同のYMFGビジネスマッチングフェアを北九州市で開催しました。

今回で8回目の開催となり、対象エリアを中国地方・四国・九州に拡大しました。その結果、他行お取引先や海外バイヤーを含め、140社を超える企業・団体が出展し、約830名の方が来場するなど、過去最大規模のフェアとなりました。

【当日アンケート結果による商談状況】

- ・商談件数 : 1,763件
- ・成約件数 : 98件
- ・継続商談件数: 737件



【外部のビジネスマッチングフェアへの参加】

- 2013大連 - 地方銀行合同ビジネス商談会 (開催地: 中国大連)
- 地銀フードセレクション (開催地: 東京ビックサイト)
- やまぐち総合ビジネスメッセ (開催地: 周南市) 他

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【3行共通取組み】 経営改善計画策定支援の強化

経営改善計画の策定支援および中小企業再生支援協議会等、外部機関の活用

営業店・本部が一体となって、お取引先の経営改善計画の策定支援に積極的に取組みました。

YMFGグループは、グループ内にコンサルティング会社「ワイエムコンサルティング(株)」を有しており、山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行は、同社のノウハウを活用して経営改善計画の策定や抜本的な事業再生の支援に取組みました。また、中小企業再生支援協議会等、外部機関と連携し、お取引先の事業再生支援に取組みました。

事業再生ファンドへの出資

「やまぐち事業維新ファンド」を山口銀行・北九州銀行、山口県内信用金庫、山口キャピタル、地域経済活性化支援機構のファンド運営子会社であるREIVICキャピタル等と共同で設立し、お取引先の再生支援に取り組んでおります。

「やまぐち事業維新ファンド」は、地域金融機関等が出資する会社が地域経済活性化支援機構のファンド運営子会社と共同で運営する第1号ファンドとなります。

「せとみらいファンド」をもみじ銀行、広島県内金融機関等と共同で設立し、お取引先の再生支援に取り組んでおります。

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>経営改善計画策定率⁽¹⁾: 88.0% ランクアップ率⁽²⁾: 3.7% (平成26年3月末)</p>	<p>経営改善計画策定率⁽¹⁾: 88.1% ランクアップ率⁽²⁾: 2.6% (平成26年3月末)</p>	<p>経営改善計画策定率⁽¹⁾: 81.5% ランクアップ率⁽²⁾: 1.3% (平成26年3月末)</p>
<p>【外部機関の活用】 中小企業再生支援協議会への相談持込み件数: 7先 認定支援機関による経営改善計画策定支援事業: 22先</p>	<p>【外部機関の活用】 中小企業再生支援協議会への相談持込み件数: 16先 中小企業再生支援協議会を活用した再生計画策定先: 7先</p>	<p>【外部機関の活用】 中小企業再生支援協議会への相談持込み件数: 7先 認定支援機関による経営改善計画策定支援事業: 3先</p>

(1) 経営改善計画策定率: 経営改善支援取組み先のうち、経営改善計画を策定した割合

(2) ランクアップ率: 経営改善支援取組み先のうち、期末に債務者区分がランクアップした割合

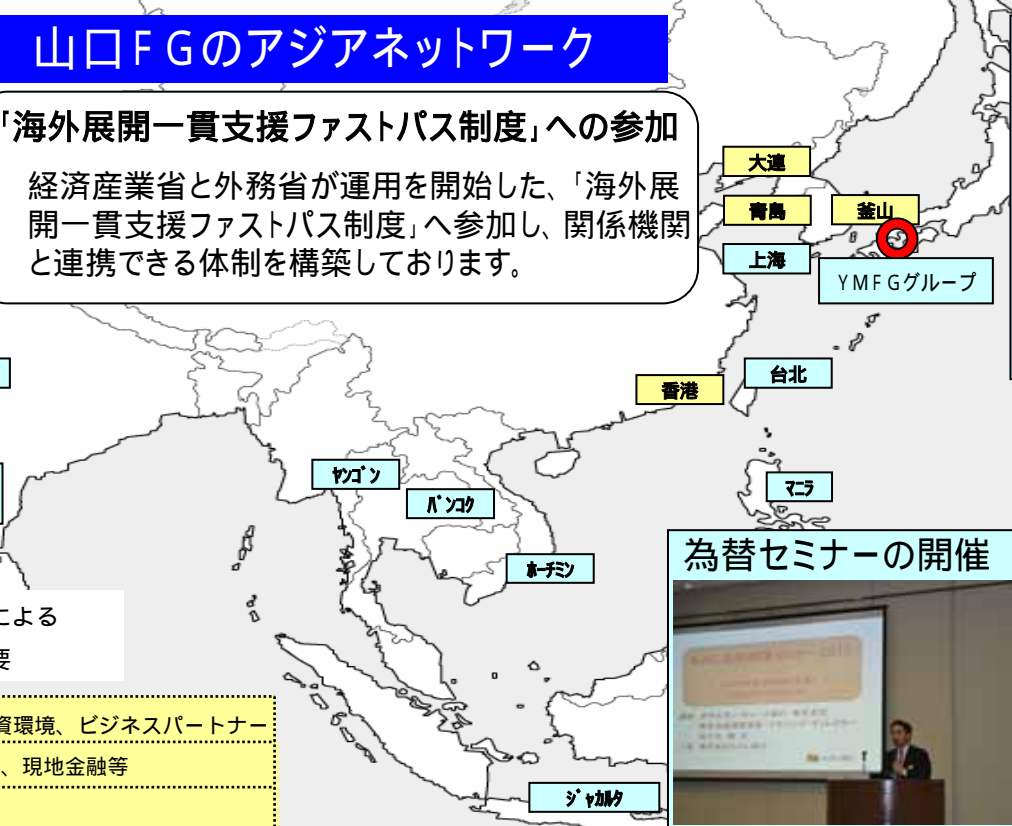
(1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【3行共通取組み】 お取引先のアジア等への進出支援

山口FGのアジアネットワーク


「海外展開一貫支援ファストパス制度」への参加

経済産業省と外務省が運用を開始した、「海外展開一貫支援ファストパス制度」へ参加し、関係機関と連携できる体制を構築しております。



大連 青島 釜山 上海 YMFグループ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港 マニラ 台北 香港


中国大連での商談会



海外の金融機関との業務提携による
海外ビジネス支援サービス概要

情報提供	経済・投資環境、ビジネスパートナー
金融サービスの提供	口座開設、現地金融等
各種セミナーの開催等	

為替セミナーの開催



【中国】
駐上海北九州市経済事務所
行員1名派遣

【インド】
業務提携：インドステイト銀行

【フィリピン】
業務提携：メトロポリタン銀行
大和証券グループ

【台湾、ミャンマー、ベトナム】
業務提携：大和証券グループ

【タイ】
業務提携：TMB銀行
行員1名派遣

【インドネシア】
業務提携：バンクネガラインドネシア

【韓国】
・山口銀行 釜山支店
・釜山大学
語学研修 行員派遣1名

【中国】
・山口銀行 大連支店
・遼寧師範大学
語学研修 行員派遣1名

【中国】
・山口銀行 青島支店

【中国】
・山口銀行香港駐在員事務所

【その他、海外業務提携先】

項目	災害等への備え	安心・安全	輸送網の確保	延払貿易・リース	海外拠点活用
提携企業	損害保険ジャパン 東京海上日動火災保険 三井住友海上火災保険	・セコム ・ALSOK	日本通運下関支店	東京センチュリーリース	・中国銀行(岡山県) ・北陸銀行

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【3行共通取組み】 将来性や技術力を見出し、コンサルティングにより成長を支援する人材の育成



コンサルティング能力向上に向けた人材育成

お取引先の事業資質などを的確に把握し、問題解決や提案営業ができる人材の育成に注力しました。

外部の経営コンサルタントによる直接指導や工場見学など、より実践的・具体的なカリキュラムを実施しました。

ワイエムコンサルティング(株)とともにお客さまの経営課題解決に取り組むことで、コンサルティング能力向上を図りました。

この他、コンサルティング知識の修得とコンサルティングを実践できる人材を育成するため、継続的に外部機関への行員派遣も実施しています。(下表のとおり)

山口銀行			もみじ銀行			北九州銀行		
【外部機関への行員派遣実績】			【外部機関への行員派遣実績】			【外部機関への行員派遣実績】		
プログラム名	期間	人数	プログラム名	期間	人数	プログラム名	期間	人数
M & Aトレーナー	6ヶ月	1名	事業再生トレーナー	9ヶ月	1名	国際営業トレーナー	6ヶ月	1名
事業再生トレーナー	9ヶ月	1名						

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【山口銀行取組み事項】

大学・公設試験研究機関等との連携による創業・新事業への支援

山口県と協調して創設した「やまぐち夢づくり産業支援ファンド」を活用して、技術力のあるお取引先の成長や農商工連携に取組むお取引先の育成を支援しました。

【平成25年度投資実績：5社、208.5百万円】

お取引先のニーズと大学・公設研究機関等が持つ技術シーズとのマッチングや技術支援等に取組みました。

【平成25年度紹介・相談実績：20件】

産学官連携を通じた成長分野への支援

【農業分野における取組み実績】

- ・山口県内農業者と県外米卸業者のマッチング
- ・畜産業者に対する6次産業化に伴うABL取組み

【環境分野における取組み実績】

- ・環境格付融資実行：1件、400百万円
- ・太陽光発電分野融資実行：45件、4,172百万円

【医療・介護分野における取組み実績】

- ・医療・介護分野融資実行：126億円

海外進出コンサルティングと資金供給



海外拠点を活用して、お取引先の海外進出ニーズに対して情報提供と資金提供を行いました。

経営改善計画策定後のコンサルティング機能の強化

本部と営業店が連携し、経営改善計画策定後のアフターフォロー（モニタリング）や経営指導など、経営改善支援活動に取組みました。

【平成25年度 経営改善支援活動が完了した件数：22件】

(1)経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【もみじ銀行取組み事項】

地域活性化に向けた連携による創業・新事業への支援

広島県立総合技術研究所やひろしま産業振興機構の連携して、お取引先の技術・販路開拓相談などに取組みました。

【平成25年度紹介件数：43件】

お取引先の創業(新事業展開・事業多角化含む)支援に積極的に取組みました。

【平成25年度取組み実績：79件、340百万円】

地域活性化に向けた成長分野への支援

【農業分野における実績】

・広島県と連携し、「農業近代化資金」の取扱い開始

【環境分野における取組み実績】

・環境格付融資実行：1件、100百万円

・太陽光発電分野融資実行：82件、3,539百万円

【医療・介護分野における取組み実績】

・医療・介護分野融資実行：110億円

コンサルティング機能の発揮による再生支援への取組み

中小企業再生支援協議会、地域経済活性化支援機構等と連携して、お取引先に対する金融支援を含む抜本的な再生支援に取組みました。

【平成25年度連携実績：57先】

【平成25年度デッド・デット・スワップ実績：3件】

事業承継・経営コンサルティングの推進

ワイエムコンサルティング(株)と連携して、お取引先の事業承継・M&A等の経営コンサルティングに取組みました。

【平成25年度ワイエムコンサルティング(株)への取次件数：122件】

(1) 経営コンサルティング機能の充実・発揮を中心としたお取引先支援の一層の強化

【北九州銀行取組み事項】

大学・公設試験研究機関等との連携による創業・新事業への支援

大学・北九州産業学術推進機構(FAIS)、福岡県産業・科学技術振興財団(IST)と連携して、お取引先の支援に取り組みました。

【平成25年度補助金申請支援件数: 8件】

九州工業大学と連携して、お取引先の技術支援等に取り組んでおります。

地域活性化に向けた成長分野への支援

【環境分野における取組み実績】

- ・環境格付融資の取扱いを開始
- ・太陽光発電分野融資実行: **6件、1,158百万円**

【医療介護分野における取組み実績】

- ・お取引先の開業ニーズに対する情報提供
- ・介護事業セミナー等の開催
- ・医療・介護分野融資実行: **113億円**

海外進出コンサルティングと資金供給



山口銀行の海外拠点を活用して、お取引先の海外進出ニーズに対して情報提供と資金提供を行いました。

人民元建融資実行
: **1件、90万円**

事業承継・経営コンサルティングの推進

ワイエムコンサルティング㈱と連携して、お取引先の事業承継・M&A等の経営コンサルティングに取り組みました。

【平成25年度ワイエムコンサルティング㈱への取次件数: 54件】

(2)お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

【3行共通取組み】 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>動産・債権譲渡担保融資の推進 ・動産担保・債権譲渡担保融資の取組みを推進しました。</p>		
<p>【売掛債権担保融資】 融資・枠設定先数：28先 融資残高：21,743百万円 【動産担保融資】 融資・枠設定先数：13先 融資残高：1,634百万円 (平成26年3月末)</p>	<p>【売掛債権担保融資】 融資・枠設定先数：27先 融資残高：12,622百万円 【動産担保融資】 融資・枠設定先数：4先 融資残高：489百万円 (平成26年3月末)</p>	<p>【売掛債権担保融資】 融資・枠設定先数：14先 融資残高：7,728百万円 【動産担保融資】 融資・枠設定先数：13先 融資残高：3,557百万円 (平成26年3月末)</p>

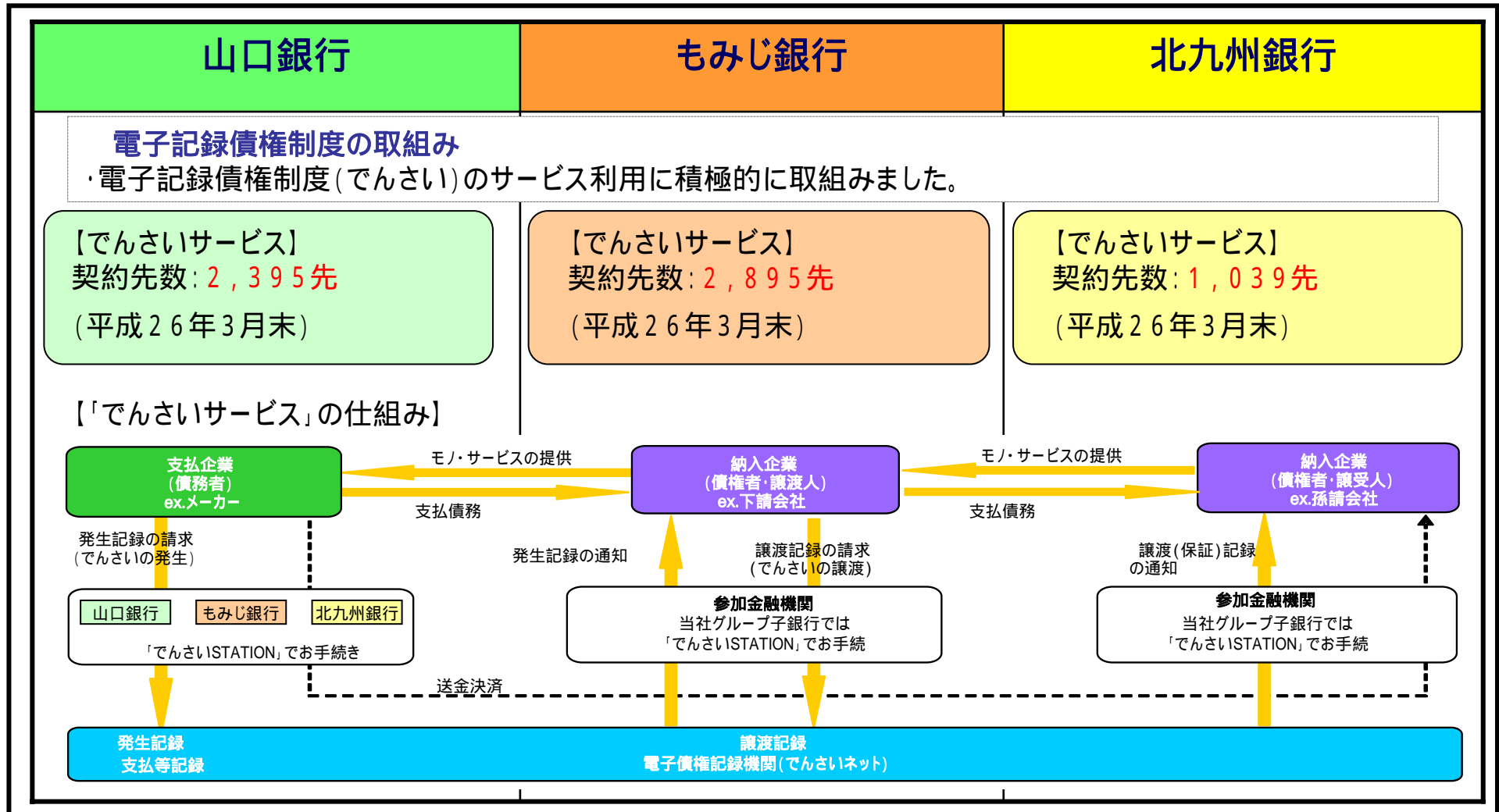
山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行

経営者保証を不要とする融資商品の取扱開始

・平成26年2月、経営者保証に依存しない融資を推進し、お取引先の事業取組意欲の増進をはかるため、経営者保証を不要とする融資商品「やまぎんの太鼓判」、「もみじの太鼓判」、「きたきゅうの太鼓判」の取扱いを開始しました。

(2) お取引先の資金ニーズに応じた営業態勢の整備

【3行共通取組み】 中小企業の資金調達手法の多様化への対応



(3) 地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

【3行共通取組み】 広域情報の連携による付加価値の提供と地域活性化



(公財)やまぎん地域企業助成基金によるご支援
 地域経済の健全な発展を目的として、山口県・広島県・福岡県内の製品開発や新事業展開等の支援に取り組みました。

今回より、大学等で行われている研究開発に対しても助成を行いました。

【平成25年度実績：19先、19百万円】
 なお、平成25年度までの助成企業・助成額は延べ416先 / 416百万円

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>【創業・新規事業支援】 創業者のための創業補助金の申込者に対する事業計画策定等の支援を実施しました。</p> <p>【平成25年度申込件数：17件】</p>	<p>【地域機関との連携】 お取引先の技術力・ノウハウや成長性・経営力を評価する「広島県中小企業技術・経営力評価制度」の活用を推進しました。</p> <p>【平成25年度申請件数：4件】</p>	<p>【創業・新規事業支援】 創業者のための創業補助金の申込者に対する事業計画策定等の支援を実施しました。</p> <p>【平成25年度申込件数：6件】</p>



(3) 地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

【3行共通取組み】 地域活性化につながる取組みと積極的な情報発信

各種CSR活動の推進

<p>全国高校生金融経済クイズ選手権大会 「エコノミクス甲子園」の地区大会開催(山口・もみじ)</p>	<p>小学生を対象とした マネー教室(山口・もみじ)</p>	<p>第3回北九州銀行杯「小中学生 イングリッシュコンテスト」の開催</p>	<p>「街かどショールーム」の開催 (北九州)</p>
			
<p>スポーツ・文化支援活動</p>			
<p>下関海響マラソン (山口)</p>	<p>広島東洋カープ スポンサードゲーム(もみじ)</p>	<p>ギラヴァンツ北九州 スポンサードゲーム(北九州)</p>	<p>森林保全活動(山口・もみじ)</p>
			

(3)地域活性化に向けた多様な金融サービス等の提供

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
<p>地域プロジェクトへの関与・参画を通じた地域活性化</p> <p>【地域プロジェクトへの参画】 県内各地方公共団体、経済団体、大学等から幅広く情報を収集し、積極的に地域プロジェクトに関与・参画し、地域活性化に取り組みました。</p> <p>【平成25年度累計: 10件】</p> <p>山口県産業戦略雇用創造プロジェクト やまぐちイノベーション推進協議会 創業支援事業(宇部市・周南市・防府市) 山口大学「やまぐち国際交流の里」事業ほか</p>	<p>地域活性化活動支援策の実施</p> <p>【「職場体験学習」の受入】 中学指導要領の改訂に伴い、「職場体験学習」を受け入れています。</p>  <p>【金融授業の実施】 県内大学を中心に、地域金融機関の取組みについて寄附講座を実施しました。</p> 	<p>地域まちづくりプロジェクトによる地域の面的再生への積極的参画</p> <p>【小倉地区中心市街地活性化事業への参画】</p> <p>リノベーションスクールへの参加を通じて、小倉魚町商店街のリノベーションプロジェクトへ積極的に関与しました。</p> <p>【平成25年度: 5件進行中】</p> <p>【旦過市場再開発計画への参画】</p> <p>北九州市、再開発準備組合、商店街、北九州商工会議所と連携して、旦過市場の再開発計画へ積極的に参加しました。</p>