

# プロフィール(2022年12月31日現在)



名称 株式会社 山口フィナンシャルグループ  
 本社所在地 下関市竹崎町4丁目2番36号  
 設立年月日 2006年10月2日  
 資本金 500億円

## 山口フィナンシャルグループ子会社

会社名	所在地	業務内容	資本金 (百万円)	設立年月日	議決権所有割合(%)	
					当社	グループ会社 (当社を除く)
株式会社山口銀行	下関市竹崎町4-2-36	銀行業	10,005	1944. 3.31	100.0	—
株式会社もみじ銀行	広島市中区胡町1-24	銀行業	10,000	1941. 4.22	100.0	—
株式会社北九州銀行	北九州市小倉北区 堺町1-1-10	銀行業	10,000	2010.10. 1	100.0	—
ワイエム証券株式会社	下関市豊前田町3-3-1	証券業務	1,270	2007. 7. 3	60.0	—
株式会社ワイエムライフプランニング	下関市竹崎町4-2-36	投資助言・代理業務	100	2016. 6.30	100.0	—
株式会社保険ひろば	周南市五月町1-38	保険代理業務、銀行代理業務	40	2005. 8.23	90.0	—
株式会社井筒屋ウィズカード	北九州市小倉北区 船場町1-1	クレジットカード業務	100	1991. 1.10	100.0	—
株式会社やまぎんカード	下関市細江町2-2-1	クレジットカード業務	30	1983. 5. 9	100.0	—
ワイエムアセットマネジメント株式会社	下関市竹崎町4-2-36	投資運用業務	200	2016. 1. 4	90.0	—
ワイエムコンサルティング株式会社	下関市細江町2-2-1	各種コンサルティング業務	85	1992. 3.25	100.0	—
山口キャピタル株式会社	下関市竹崎町4-2-36	投資ファンド運営業務	96	1996. 4.30	100.0	—
ワイエムリース株式会社	下関市南部町19-7	リース業務	30	1983. 5. 9	81.0	19.0
株式会社ワイエム保証	下関市田中町6-1	信用保証業務	62	2003. 6.18	100.0	—
にしせと地域共創債権回収株式会社	下関市細江町2-2-1	債権管理回収業務	500	2020.12.15	90.0	—
株式会社YMFG ZONEプランニング	下関市竹崎町4-2-36	地域に関する調査研究・コンサルティング業務	30	2015. 7.21	100.0	—
株式会社YMキャリア	下関市竹崎町4-2-36	有料職業紹介業務	30	2019. 7.22	100.0	—
株式会社イネサス	下関市竹崎町4-2-36	福利厚生代行業務	50	2021. 1.27	100.0	—
地域商社やまぐち株式会社	下関市竹崎町4-2-36	地域製品の卸売・小売業務	50	2017.10. 2	14.9	65.9
株式会社データ・キュービック	下関市竹崎町4-2-36	DXコンサルティング業務	50	2018. 6.22	100.0	—
三友株式会社	下関市竹崎町4-2-36	不動産賃貸業務	50	1952. 6.18	100.0	—
もみじ地所株式会社	広島市中区胡町1-24	不動産賃貸業務等	80	1988. 4. 1	100.0	—

## 山口フィナンシャルグループ関連会社

会社名	所在地	業務内容	資本金 (百万円)	設立年月日	議決権所有割合(%)	
					当社	グループ会社 (当社を除く)
ワイエムセゾン株式会社	下関市竹崎町4-2-36	クレジットカード等の商品企画・開発業務	25	2007. 8.29	50.0	—
もみじカード株式会社	広島市中区 銀山町4-10	クレジットカード業務	50	1982. 9. 6	39.9	—
株式会社西瀬戸マリンパートナーズ	今治市大正町1-2-10	シップファイナンス業務高度化支援	20	2021. 7. 9	49.0	—

## その他グループ会社

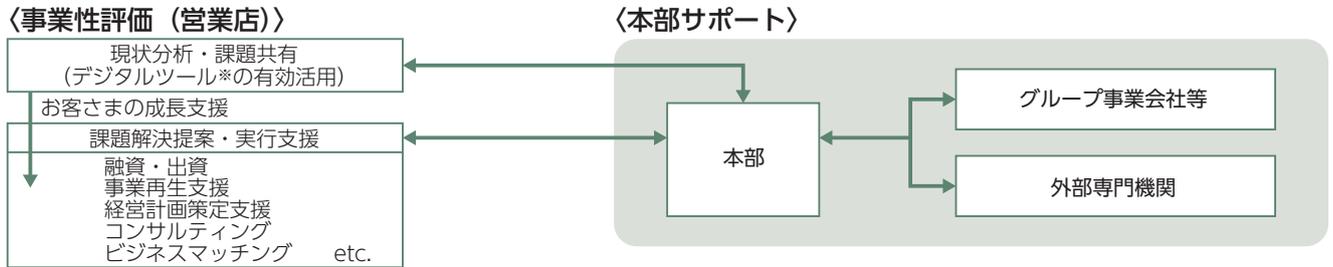
財団名	所在地	業務内容	資本金 (百万円)	設立年月日	議決権所有割合(%)	
					当社	グループ会社 (当社を除く)
株式会社KAICA	下関市竹崎町4-2-36	クラウドファンディング業務	51	2015. 4. 1	—	69.4
株式会社バンカーズファーム	下関市竹崎町4-2-36	農業経営に関する業務	30	2020. 4. 1	14.9	85.1

# 中小企業の経営支援および地域活性化への取り組みについて

## 1. 事業性評価にかかる基本的な考え方

当社は、創業期、成長期、安定期、再生期等の様々なライフステージにあるお客さまが抱える本質的な課題を把握し、お客さまと共有します。その上で、お客さまの中長期的な企業価値の向上に資する最適なソリューションを提供し、その実行支援を行うことで、お客さまの成長を積極的にサポートします。

## 2. 事業性評価にかかる態勢



\*SFAを2021年10月より導入

### 本部サポート（各銀行、グループ事業会社）

- 当社グループの強みである、多彩な専門性を持ったグループ事業会社と相互連携することで、お客さまが抱える経営課題を様々な角度から分析し、最適なソリューションを提供します
- お客さまとの接点拡大を図るため、2022年10月よりブロック営業体制への移行を行いました。これまでに以上にきめ細やかな営業活動を展開するとともに、情報やノウハウの共有、人材育成を通じて専門性の高い提案力と課題解決力を強化してまいります

### 〈グループ事業会社等〉

ワイエムコンサルティング	<ul style="list-style-type: none"> <li>• コンサルティングを通じて、長期的視点でお客さまの経営の持続性を支援し、課題解決に向けた最適なソリューションを提供することで、地域価値向上を図る</li> <li>• 事業承継を経営上のリスクとして捉え、継続循環的なコンサルティングを提供する</li> <li>• 人材育成のプラットフォームとして会員組織を運営し、お客さまの人的資本経営をサポート</li> </ul>
ワイエムリース	<ul style="list-style-type: none"> <li>• リース取引や割賦取引を通じて、お客さまの様々な設備ニーズにお応えするとともに、お客さまに効率化、省力化、費用平準化、資金有効活用を提供することで、地域の価値向上に貢献する</li> <li>• 設備ニーズに対し多様なサポートを行うことで、創業、新規事業、技術革新を促進し、地域の活性化に貢献する</li> </ul>
YMFG ZONEプランニング	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 中央省庁、自治体や民間企業と連携した地域へのコンサルティング事業を通じて、中長期的視点で地域に新たな価値を創造する総合的な事業活動支援を行う</li> <li>• 地域課題の解決や国策と連動した地域実証事業を通じて、持続可能な地域社会エコシステムを構築する</li> </ul>
YMキャリア	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 金融グループとしてこれまで培ってきた事業性評価活動を活用し、経営人財の紹介および経営戦略に紐づく副業・兼業を含めたソリューションを提供し、単なる人材支援ではなく地域の人材課題を解決する</li> </ul>
山口キャピタル	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 後継者不在企業に対する「サーチファンド事業」をはじめ、ファンドによるエクイティを活用した事業承継課題の解決、成長意欲のある企業への企業価値向上に向けた伴走型支援を行う</li> <li>• スタートアップ投資と投資先スタートアップ企業の最先端テクノロジーを地域に展開し、お客さまの課題解決を図る</li> </ul>
地域商社やまぐち	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 地域製品の販路開拓や営業代行、ブランディングを通じたお客さまの支援を行う</li> <li>• 地域経済の持続的拡大、バリューチェーンの活性化に資する仕組みを構築する</li> </ul>
データ・キュービック	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Microsoft 365を中心としたクラウドサービスの提供、および業務支援システムの企画・開発</li> <li>• データ蓄積～分析、AI活用を通じたデータドリブンの事業運営環境構築の支援</li> <li>• 地域DXの発信拠点であるコワーキング施設Azure Hiroshima Baseの運営</li> </ul>
KAIKA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• クラウドファンディング事業を通じた新たな資金循環の仕組みを構築</li> <li>• テストマーケティングの場を提供し、お客さまの新たなビジネスの創出や商品開発の支援</li> </ul>
イネサス	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 地域のお客さまへの売上拡大のための情報発信、顧客接点増加の支援を通じた連携を行い、多くのお客さまを巻き込んだ地域循環型の福利厚生サービスを構築・提供</li> </ul>
にしせと地域共創債権回収	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 地域のお客さまに対する再生支援を中核業務に据えた債権回収会社（サービサー）</li> <li>• 地域のお客さまの経営改善ならびに再成長に向けた地域経済エコシステムを構築し、西瀬戸地域を中心とした地域経済の活性化を図る</li> </ul>
西瀬戸マリパートナーズ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• シップファイナンス業務の高度化支援、海事産業に携わるお客さま同士の交流促進の仕組みを構築</li> </ul>

### 〈外部専門機関〉

外部機関			外部専門家
福岡県	山口県	広島県	
九州工業大学、北九州市立大学 九州歯科大学、産業医科大学 西日本工業大学 北九州産業学術推進機構 (FAIS) 福岡県産業・科学技術振興財団 (IST) 九州ニュービジネス協議会 北九州活性化協議会	山口県 山口大学 宇部工業高等専門学校 やまぐち産業振興財団 山口県産業技術センター	広島大学 広島工業大学 県立広島大学 広島修道大学 近畿大学工学部 広島県立総合技術研究所 ひろしま産業振興機構	中小企業診断士協会 経営コンサルタント
中小企業基盤整備機構	地域経済活性化支援機構	中小企業支援ネットワーク	
	中小企業活性化協議会		

### 3. 中小企業の経営支援に関する取組状況

#### (1) 創業・新規事業開拓の支援

創業期におけるお客さまに対して、資金面のみならず事業展開において必要となるソリューションを幅広く提供し、創業期から成長期・安定期へのステージアップを支援します。

具体例として、当社グループは山口大学と連携し、現役学生・教職員・卒業生が立ち上げる事業を主な投資対象とする投資ファンド「Fun Fun Drive投資事業有限責任組合」の設立や、同大学敷地内に無料起業サロンを設置するなど、地域スタートアップの立ち上げおよび成長を支援する取り組みを行っています。

	スタートアップ投資実績 (件数・実績)	
2021年度上期	7件	4億円
2022年度上期	5件	2億円
累計	56件	36億円

#### (2) 成長段階における支援

##### 事業拡大に向けたビジネスマッチング

事業拡大を志向するお客さまの課題やニーズに応え、ビジネスマッチング等により成長を支援します。日々蓄積されるグループの膨大な顧客情報は当社の重要なリソースであり、これらを活用してお客さま同士がWIN-WINでともに成長する最適なビジネスマッチングを繋げていきます。

	ビジネスマッチング成約件数		
	山口	もみじ	北九州
2021年度上期	344件	349件	69件
2022年度上期	443件	256件	139件

##### M&Aの支援体制

ワイエムコンサルティングでは、お客さまの経営課題に対して様々なソリューションを提供しています。成長段階におけるお客さまに対しては、販路拡大やM&Aなど、幅広いコンサルティングを行うことでお客さまの事業拡大に貢献します。

	M&A成約実績
2021年度上期	30先
2022年度上期	23先

##### 成長企業に対して人財確保の面からサポート

YMキャリアでは、YMFGの幅広いネットワークを活かし、地域のお客さまが抱える経営課題を「人財」の面でサポートします。都市部に滞留する優秀な人財と地域企業とを結びつけ、経営者の右腕となるような経営層およびミドル層や、副業・兼業人財の紹介等を通じ、お客さまの多様なニーズにお応えします。

	人財紹介成約実績
2021年度上期	116件
2022年度上期	108件

#### (3) 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

2021年度に追加的・予防的引当金を計上し、お客さまの事業再生・再成長に対して積極的に取り組むことができる体制を整えました。銀行とグループ事業会社が連携し、事業の改善が急務なお客さまに対して、事業再生・再成長に向けた議論を徹底的に行い、チームYMFGのシナジー効果を発揮することで、長期伴走支援態勢を構築しています。

2022年7月より本格的な議論が開始されており、これまで累計で7先のお客さまに対して抜本的な事業再生に向けた協議を実施しました。今後はより多くのお客さまの事業再生に寄与できるよう、協議のスピードを加速させていきます。

格付ランクアップ*	
中期目標 (2022年4月～2025年3月)	累計150先以上
実績 (2022年4月～2022年9月)	累計16先

※ランクアップ対象：再生支援先、追加的引当先

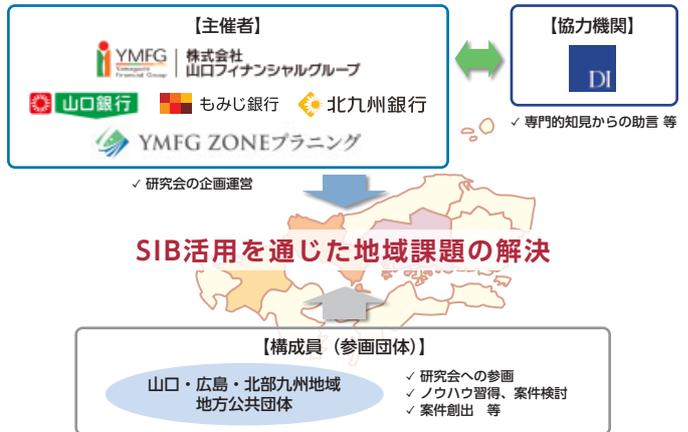


## 4. 地域活性化に関する取組状況

### 地方創生コンサルティングによる地域活性化

#### SIB (ソーシャル・インパクト・ボンド)

当社グループは、新たな官民連携手法の一つとして注目される「ソーシャル・インパクト・ボンド (以下、SIB)」の活用促進を一段と加速させるため「SIB研究会」を2022年10月31日に設立しました。地域の自治体が集まり、SIB事業のノウハウ取得や情報交換を通じた具体的な案件形成に寄与することを目的としており、事例研究を交えた勉強会等の実施を予定しています。2022年11月24日には第1回SIB研究会が開催され、山口県、広島県および北部九州から計15自治体が参加されました。

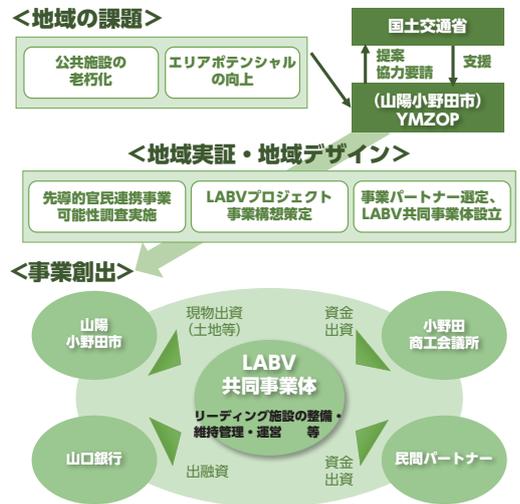


#### LABV (Local Asset Backed Vehicle : 官民協働開発事業体)

LABVとは、自治体が保有する土地の現物出資と民間事業者等からの資金出資を合わせて組成されるLABV共同事業体が実施する官民連携による手法です。

現在、山口県山陽小野田市において当社グループが中心となって、LABVを用いた商工センター再整備や銀行店舗の跡地利活用など、複数の市有地を連鎖的に開発する街づくりプロジェクトが進行しています。

LABVを用いた本プロジェクトは全国初の取り組みであり、今後はこうした取り組みを全国の自治体にも波及させ、広く地域の活性化に貢献していきます。



### 大学との連携による地域人財の育成

YMEFGでは各地域において、大学との連携を強化しております。2022年9月に広島県の広島文化学園大学・短期大学ともみじ銀行が包括連携を締結し、同年10月に山口県の下関市立大学、同年11月に福岡県の北九州市立大学地域創生学群、そして2023年1月には山口県の周南公立大学と当社およびグループ会社がそれぞれ包括連携を締結しました。各大学との連携を深め、互いが持つ情報やノウハウを共有して相互に協力することで、各地域において優秀な人財の育成を促進し、地方創生の積極的な推進および地域経済の発展に貢献します。



## 「Shimonoseki Add-venture Summit」(SAS) の開催

YMFGと下関市は、山口キャピタル、YMFG ZONE プランニング (ともにYMFGグループ会社) に加え、株式会社ドーガン・ベータ (福岡市) と連携し、地域とスタートアップによるイノベーション創出を目的とした地方創生サミット「Shimonoseki Add-venture Summit」(通称:「SAS」) を2023年1月20日に初開催しました。

この「SAS」は、地域の産業活性化を地域とスタートアップが本気で考え、行動するための地方創生サミットです。

当日は、地方創生を目指す16社のスタートアップ企業が登壇し、自社の製品やサービスと地方創生を結び付けたプレゼンテーションを実施したほか、地方創生につながる6つのテーマに沿ったパネルディスカッションを実施するなど、「地域×スタートアップ」をテーマに、さまざまな切り口から地域の産業活性化に向け、議論を行いました。

今後もこのようなイベントを主催することにより、YMFGが地域とスタートアップとの接点創出を主導することで、地域におけるイノベーション創出を促し、地域の価値向上を目指します。



## ブランドコミュニケーションブックの作成

YMFGの主要エリアである三都 (山口・広島・北九州) の魅力を住んでいる人にも来訪者にも再発見していただきたいの思いから、三都のヒト、モノ、コトを紡いで発信するエリアマガジンを作成しました。2022年10月に創刊号であるVol.0を作成しており、今後は年4回のペースで発刊を予定しています。



## 山口銀行女子ハンドボールチーム「YMGUTS」

山口県東部は伝統的にハンドボールが盛んであるという地域特性を活かし、地元で働きながらスポーツを通じて地元を元気にしてもらいたいという願いで、2018年4月にYMGUTS（ワイエムガッツ）を結成しました。メンバーの殆どが山口銀行の社員であり、フルタイムで働きながら業務終了後練習に励んでいます。2022年8月にはチーム結成以来目標としていた、クラブチーム日本一を決める大会である「ジャパンオープントーナメント」で初優勝し、また国民体育大会に山口県代表として初出場するなど、競技レベルも着実に向上しています。

### YMGUTSの 目指す姿

- 地元から愛されるチームづくりを行うとともに、スポーツと仕事を両立し、女性の働き方の一つのモデルとなる
- ハンドボールを通じて地域コミュニティを構築し、多世代交流やジュニア世代の育成を行う
- 「YMGUTS×α」で、ハンドボールの競技力向上および地域スポーツの振興、健康な暮らしづくりに貢献する

### 主な取り組み

- チーム運営を通じたスポーツ振興への貢献
- ハンドボールと仕事の両方に対してプロフェッショナルの意識を持つこと、夢に向かって頑張ることの意識を子供たちや学生に伝える活動を展開  
出張GUTS（地元の小学校や中学校への訪問授業）
- 地域イベントへの参加や地域と一体になり盛り上げる活動を展開  
湯野温泉観光大使に就任し、温泉のPRに向け地域の事業者と連携した取り組みを実施

### YMGUTSの成績

- 2022年 6月 高松宮杯第10回全日本社会人選手権「8位」
- 2022年 8月 第24回ジャパンオープンハンドボールトーナメント全国大会「優勝」
- 2022年 8月 第77回国民体育大会・中国ブロック大会「準優勝」
- 2022年10月 第77回国民体育大会出場



ジャパンオープントーナメント  
(2022年8月)



ハンドボール指導  
(2022年11月)



出張GUTS  
(2022年11月)



湯野温泉祭のイベント登壇  
(2022年11月)