

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組の状況

中小企業（小規模事業者を含む）の経営支援に関する取組方針

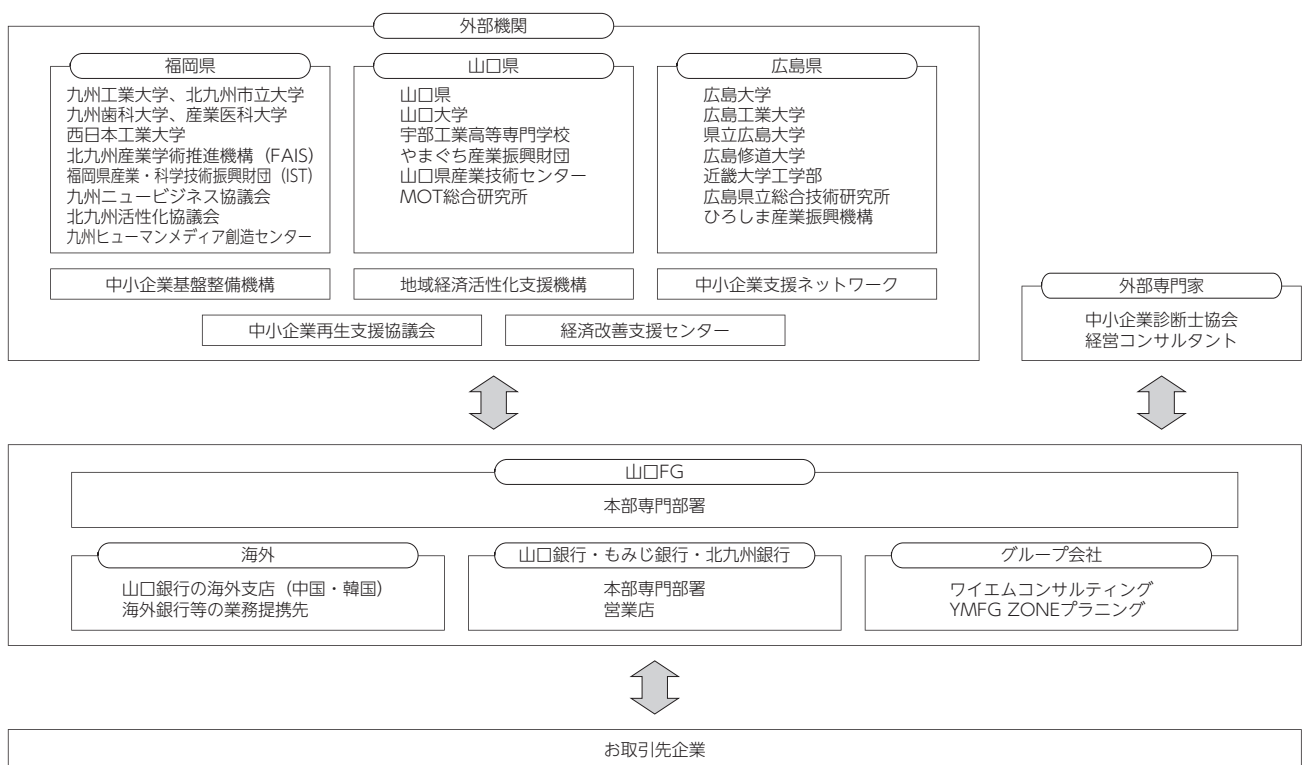
グループ各行では、中小企業の皆様への円滑な資金供給に努め、金融仲介機能を発揮しながら積極的に地域経済の健全な発展に貢献してまいります。

グループ各行では、経営コンサルティング機能を発揮しながらお取引先支援に一層の強化を図ります。また、山口フィナンシャルグループが保有する経営コンサルティング機能を活用し、事業承継、創業・新事業支援、経営改善支援といった、様々なライフステージにあるお客様からの相談に真摯に対応してまいります。

中小企業の経営支援に関する体制整備の状況

中小企業の皆様に対して、山口フィナンシャルグループおよびグループ各行の本部専門部署と営業店が一体となって、経営上の課題解決に向けたコンサルティング機能の発揮に積極的に取り組んでいます。

また外部専門家や外部機関とも連携を図り、お取引先の経営課題解決に向けた経営・技術相談および企業再生への支援を積極的に行っています。



中小企業の経営支援に関する取組状況

創業・新規事業開拓・事業承継・M&A等の支援

- グループ各行で、創業・新規事業展開に向けた以下の取組みを実施しており、引続き、支援活動を行ってまいります。
- 山口フィナンシャルグループ子会社の(株)YMFG ZONEプランニングを通じて、山口大学・山口県と連携し、地域で活躍する企業の新事業創出を支援する取組みを行っています。

■山口銀行

○山口県、広島県および各市町の地公体の預託融資制度を活用した創業関連融資（事業多角化・新事業展開に関する融資含む）および山口県中小企業制度融資の創業関連融資（創業応援資金他）を行っています。

平成28年度上半期取組実績	266件	2,113百万円
---------------	------	----------

○平成28年10月、創業を目指す方を対象に、創業に必要な基礎知識の習得やビジネスプランの策定支援を目的に創業スクールを開催しました。

■もみじ銀行

○広島県、山口県、広島市、福山市、呉市、岡山市といった地公体の預託融資制度を活用した創業関連融資（事業多角化・新事業展開に関する融資含む）を行っています。

平成28年度上半期取組実績	224件	2,072百万円
---------------	------	----------

○公益財団法人ひろしま産業振興機構創業サポートセンターと連携して、「もみじ創業応援スタートアップセミナー」を広島県内の4市町で開催しました。

■北九州銀行

○福岡県、福岡市、北九州市といった地公体の預託融資制度を活用した創業関連融資（経営革新支援・事業多角化・新事業展開に関する融資含む）を行っています。

平成28年度上半期取組実績	144件	1,532百万円
---------------	------	----------

■ワイエムコンサルティング(株)の活用

○グループ会社のワイエムコンサルティング(株)のノウハウを活用し、M&A・事業承継・経営計画の策定等、お取引先の成長段階やニーズに応じたソリューションを提供しています。

○平成28年度上半期のグループ各行からワイエムコンサルティング(株)への取次ぎ件数は次のとおりであり、グループ一体となって積極的な支援活動を行っています。

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
187件	66件	64件

経営改善・事業再生等への支援

中小企業の皆様のライフステージに応じた経営支援・事業再生として、様々な取組みを実施しています。

<金融の円滑化への態勢整備>

グループ各行では、全ての有人営業拠点に金融円滑化窓口を設け、お客様からの新規のお借入や返済条件の変更のお申込み、また経営改善支援などに係わるご相談に対して真摯に対応し、円滑な資金供給に努めてまいります。

<外部機関・外部専門家との連携>

■山口銀行

山口大学、広島大学、九州工業大学、宇部工業高等専門学校、やまぐち産業振興財団、山口県産業技術センター、広島県立総合技術研究所、MOT総合研究所等との連携を強化し、お取引先の課題解決に向けた経営・技術相談、補助金情報の提供等を実施しています。

山口県中小企業再生支援協議会や株式会社地域経済活性化支援機構等と連携の上、実態把握能力向上や業種ごとの経営改善のポイント等のノウハウ吸収を目的としたセミナーを開催し、行員のコンサルティング能力の向上を図っています。

また、山口県中小企業再生支援協議会ややまぐち事業維新ファンド等との連携を通じ、中小企業や小規模事業者の経営改善・事業再生支援も行っていきます。

■もみじ銀行

中小企業の皆様の経営改善・事業再生等に対する踏み込んだ支援の方法として、外部の専門家や外部機関等との連携を強化しています。特に地元広島県中小企業再生支援協議会とは、営業店の担当者を対象とした研修を開催したり、事業性評価部評価役が連絡会議に出席し情報交換等を行うなど、中小企業のお客様の抜本的な改善に向けた取組みを行っています。

広島県信用保証協会を事務局とした広島県中小企業支援ネットワーク参加機関による経営サポート会議へ参加し、広島県信用保証協会との連携を強化することで、個別企業・事業者様のお借入金の正常化への提言を行っています。

■北九州銀行

経営改善が必要なお取引先には、福岡・長崎・大分・熊本各県の信用保証協会を事務局とした中小企業支援ネットワーク（経営サポート会議）の活用や、外部コンサルタント、顧問税理士等と連携し、経営改善計画の策定支援、モニタリングや経営指導を実施、またビジネスマッチングによる販路拡大支援等の計画実行支援に取組むなど、経営改善に向けた支援を行っています。

事業再生や業種転換が必要なお取引先には、福岡県中小企業再生支援協議会等の外部専門機関との連携等により、事業の継続可能性や財務実態を十分に把握し、お取引先の実態に応じた最適なソリューションを提供します。

事業の持続可能性が見込まれないお取引先には、M&Aによる事業譲渡や事業売却、民事再生等が想定され、外部専門家等と連携した対応を検討いたします。

成長段階における支援

成長段階のお客さまの個々の課題やニーズを把握し、ライフステージ（成長段階）に応じた最適なソリューションをご提案いたします。

- ・医療・介護、農業、環境（再生可能エネルギー）セクターへの取引推進により、お取引先への支援を行っています。本部専門部署に医療・介護、農業専担者を配置し、地域医療機関の支援、医療介護施設の新設にかかる設備融資、農業の新規就農、異業種からの農業参入等、積極的なサポートを実施しています。

なかでも医療・介護分野に対しては、ワイエムコンサルティング(株)との連携によるコンサルティング提案を継続的に実施しています。

- ・再生可能エネルギー分野については遊休地への太陽光発電設備の導入をはじめとした取組みを展開しています。
- ・ものづくり企業のお取引先のビジネス上の課題解決に取組むため、大学や公設研究機関等との産学官連携を積極的に活用し、新商品開発・販路拡大等の経営課題解決に取組み、技術シーズとのマッチングを行うなど、中小企業の皆様の各種相談に積極的かつ迅速な対応を実施しています。

<ものづくり支援への取組み>

■山口銀行

○山口銀行は(株)YMFG ZONEプランニングとともに(株)日立製作所と「包括的連携協定」を締結しました。山口県およびその周辺地域における鉄道車両製造に携わる協力企業の成長支援を行ってまいります。

○平成27年10月より、山口大学が単独で保有する知的財産（特許、実用新案、意匠等）の利用時に発生する実施料が一定期間無料化されることになったことから、お取引先への情報提供を通じて、知的財産活用に関する支援をしています。

○ものづくり補助金申請にかかる申請書の作成方法やポイント等の個別説明会を開催し、取引先の申請支援を実施しています。

○山口県が実施する「戦略産業雇用創造プロジェクト」にかかる指定金融機関として、プロジェクトに参加する事業者への融資金金の負担軽減等を通じて雇用拡大や雇用の安定を支援しています。

■もみじ銀行

- 経済産業省中国経済産業局の補助金を活用し、金融機関と弁理士の連携による全国初のモデル事業として「知的財産支援事業」を実施し、本支援に関わる概要説明のため「知的財産支援セミナー」を開催しました。
- 公益財団法人ひろしま産業振興機構と連携して「広島県よろず支援拠点出張相談会」を当行の営業店（延べ11会場）で開催しました。
- 近畿大学工学部の平成28年度カリキュラムにおいてもみじ銀行から行員を派遣し、学生向けに講義を実施しました。

■北九州銀行

ものづくりの街北九州に本店を置く銀行として、①ものづくりにおける技術的課題を地元大学や公設機関等と連携し解決に繋げる産学官連携、②海外進出を検討している中小企業の皆様に対して海外現地情報提供等を行う海外進出支援、③お客様の販路拡大やコスト削減等ビジネス上の課題解決のためのコンサルティングやビジネスマッチング等、中小企業の皆様の各種相談に積極的かつ迅速な対応を実施してまいります。

①について、連携協力協定を締結している九州工業大学へお取引先の技術相談の取次を実施し、共同研究2件、補助金獲得2件、特許申請1件の実績があります。

北九州市の外郭団体で支援機関の北九州産業学術推進機構（「FAIS」、北九州市100%出資）、福岡県の外郭団体で支援機関の福岡県産業・科学技術振興財団（「IST」、北九州市1.2%出資）および北九州銀行の3者で、中小企業の様々な課題（資金・技術・営業・市場等）を解決し、支援育成する当地特有の持続可能な産学官連携システムを構築、平成28年9月までに61件の企業訪問を実施しました。

<農業・食品分野への取組み>

■山口フィナンシャルグループ

- 「地方銀行フードセレクション」への参加

平成28年11月に、地方銀行フードセレクション（開催地：東京ビッグサイト）に参加し、お取引先の販路開拓を支援しました。出展社数：11社（山口銀行4社、もみじ銀行3社、北九州銀行4社）

商談件数：945件、当日成約件数：3件、継続商談件数：143件

■山口銀行

- 「やまぎんフードフェスタ」

平成28年10月、地域の「食」に関連する事業者の販路開拓支援を目的に、山口県主催のビジネスフェア「やまぐち総合ビジネスメッセ2016」のプログラムの1つとして開催しました。山口県産品を用いて新たに開発した商品を展示・販売し、来場者へPRするとともに、バイヤー等との交流により新たな販路開拓の支援を行いました。

■もみじ銀行

- 「アンテナショップ」の開催

地方創生の取組みにおける「地域産業の競争力強化」及び広島県内中山間地域の農業生産者等の販路開拓支援ならびに観光誘致や定住促進による地域や地域産品のPRを目的に、自治体・商工会等と連携して広島市内で「北広島町アンテナショップ」を開催しました。

地域の活性化に関する取組み状況

■山口フィナンシャルグループ

- (株)YMFG ZONE プラニング（略称YM-ZOP）設立

平成27年7月に、山口フィナンシャルグループでは、全く新しい地方創生の新会社「(株)YMFG ZONE プラニング（略称YM-ZOP）」を設立しました。

山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行を中心としたグループ会社それぞれが持つ地域とのリレーション・ノウハウ・グループ・ネットワークをつなぎ合わせ、「点」での解決ではなく、地域・経済レイアウト・事業環境など「面」の解決を行っていきます。

(株)YMFG ZONE プラニングは山口銀行や北九州銀行とともに、各地の自治体との三者間による包括連携協定を締結し、地方創生に係る新たな施策・事業を積極的に推進します。

- 「地方創生ビジネスマッチング」

平成27年10月に山口県萩市、平成28年4月に広島県呉市において、地元の企業様にご出展いただき、山口フィナンシャルグループの広域ネットワークを形成する3銀行（山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行）の支店長約300人が集結し、出展企業様の販路開拓ニーズや経営課題などの情報交換を行いました。各支店長が情報を自店に持ち帰り、自店がもつネットワークやソリューションを活かし、地域を超えたビジネスチャンスの創造や問題解決のためのマッチングに取組みました。

- 「地域インフラ推進協議会」設立

山口フィナンシャルグループは、常陽銀行・百十四銀行・十六銀行・南都銀行の基幹システム共同化参加行とともに「地域インフラ推進協議会」を設立しました。基幹システム共同化行間において、再生可能エネルギーなど地域経済の活性化に資するインフラ投資にかかる情報の共有とノウハウの蓄積を図ります。平成28年4月には、SGET行方メガソーラー合同会社を設立し、メガソーラー事業向け共同融資に取組む予定です。

- 「トリプルアクセラ成長支援ファンド」

平成26年5月に、山口フィナンシャルグループ各行（山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行）、西中国信用金庫、大和証券グループ本社、山口キャピタル、REVICキャピタルと共同で地域活性化ファンド「トリプルアクセラ成長支援ファンド」を創設しました。主として山口県・広島県・福岡県の地域産業を構成する個々の企業への成長資金や新規事業開拓資金の供給を行います。（これまでの投資額累計は2件140百万円）

■山口銀行

- 「山口ソーシャルファイナンス(株)」の設立

平成27年4月、当行、山口キャピタル、MOT総合研究所、山口県内企業の出資により、「山口ソーシャルファイナンス(株)」を設立しました。近年注目されている「クラウドファンディング」という新たな資金調達手段を提供し、起業家のサポートを行っています。従来の投資型以外にも地元の自治体と連携した寄付型クラウドファンディングを導入し、多様なニーズにも対応しています。

- 「女性の活躍支援」

平成27年4月、山口県と当行及び山口県内企業の出資により、「女性創業応援やまぐち(株)」を設立しました。同社は、創業を目指す女性に対し、事業資金の提供、経営ノウハウ等のコンサルティングを行い、円滑な創業と、その後の安定した経営を支援しています。また、平成28年12月、「山口県女性活躍支援セミナー」を開催し、基調講演やパネルディスカッションを通じて、女性の起業家・起業検討者に対するフォローや支援を行っています。

- 「ロボサポート山口(株)」の設立

平成28年4月、当行、山口キャピタル、山口県内企業の出資により、「ロボサポート山口(株)」を設立しました。また同年11月にトレーニング施設である「やまぐちロボサポートセンター」を開所し、最新のロボットやトレーニング機器・検査装置を活用し、身体の状態などの確認を行い、個々にあった運動メニューを提案していくこととしています。

- 「起業創生！やまぎん創業スクール」

平成28年10月、創業を目指す方を対象に、創業に必要な基礎知識の習得やビジネスプランの策定支援を目的に創業スクールを開催しました。従来のビジネスプラン等の作成等に加え、今話題のフィンテックやクラウドファンディング等のテーマも盛り込み、10月～11月にかけて全5日間開催しました。

○瀬戸内ブランド推進

瀬戸内地域の魅力を国内外へ発信することで域内の交流人口の増加を図り、地域経済活性化や豊かな地域社会実現を目的として瀬戸内ブランド推進に取り組んでいます。瀬戸内地域を中心とした金融機関や域内外の事業会社とともに「(株)瀬戸内ブランドコーポレーション」への出資を行いました。

○「公益財団法人やまぎん地域企業助成基金」

山口県・広島県・福岡県内の中小企業等への助成による地域経済の健全な発展を目的とした公益財団法人やまぎん地域企業助成基金は、平成27年度に中小企業や大学等で行われている研究開発等を含む19先に対して19百万円を助成しました。(設立以来の助成企業・助成額は延べ455社、455百万円)

○「やまぐち夢づくり産業支援ファンド」

平成25年4月に、山口県(やまぐち産業振興財団)と連携し、商工業を中心に農林水産業を含めた総合的な産業力の強化を促進する目的で「やまぐち夢づくり産業支援ファンド」を創設し、同年9月に、第1号の投資を実施して以来、平成28年9月までに延べ13件、532百万円の投資を行いました。

○「ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム」

「ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム」は、当行が山口県、山口大学の協力を得て平成9年に設立した組織で、産・学・公が一体となった異業種交流を通じて、地域企業の経営基盤強化やベンチャー企業の育成に貢献することを目的として活動しています。

■もみじ銀行

○女性の活躍支援

地元企業や地域社会での女性活躍を応援する取組みとして「もみじ女性活躍推進応援セミナー」を開催しました。

○呉地区での観光振興に係る連携

呉周辺地域における観光振興及び外国人旅行者向け消費税免税制度の周知を目的とした「外国人旅行者おもてなしセミナーin呉」を開催しました。

○(株)YMFG ZONEプランニングと協働した自治体連携

・(株)YMFG ZONEプランニングと連携して、広島県委託事業「地域経済見える化・共有化推進事業」として、地域経済分析システム(RESAS)の概要及び、ワークショップ演習を取り入れた「地域経済見える化セミナー」を開催しました。

・(株)YMFG ZONEプランニングと連携して、府中町「地域創業支援施策基礎調査事業」を受託しました。

○ひろしまベンチャー育成基金

ひろしまベンチャー育成基金へ協賛金を拠出するとともに、助成金交付希望先の募集等の運営に協力し、平成28年度はもみじ銀行取引先12先が応募しました。

■北九州銀行

○北九州市・マネーフォワード・みずほ銀行とのフィンテック普及促進に係る連携協定締結

平成28年8月、北九州市、マネーフォワード、みずほ銀行との四者間による「中小企業・小規模事業者の生産性向上及び新たな起業促進に関する協定書」を締結しました。本協定は、フィンテックの普及を促進することによって、中小企業の実業性向上を図るとともに、起業しやすい環境づくりを推進し、地域経済の活性化に資することを目的としています。

○リノベーションプロジェクト

小倉町商店街の空テナント対策をテーマにしたリノベーションプロジェクトに積極的に関与し、遊休不動産のリノベーションを通じたまちづくりに貢献しています。

北九州リノベーションスクールは、平成23年からこれまで11回開催され、当行は1回目から参加し金融機関の見地からアドバイスを行っているほか、事業化において融資取組を行っています。これまでに19件の事業化実績がありますが、うち4件について当行が融資取組を行いました。平成27年8月、MINTO機構の出資を受けた空ビルのリノベーション事業に融資取組を行いました。