

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組の状況

中小企業（小規模事業者を含む）の経営支援に関する取組方針

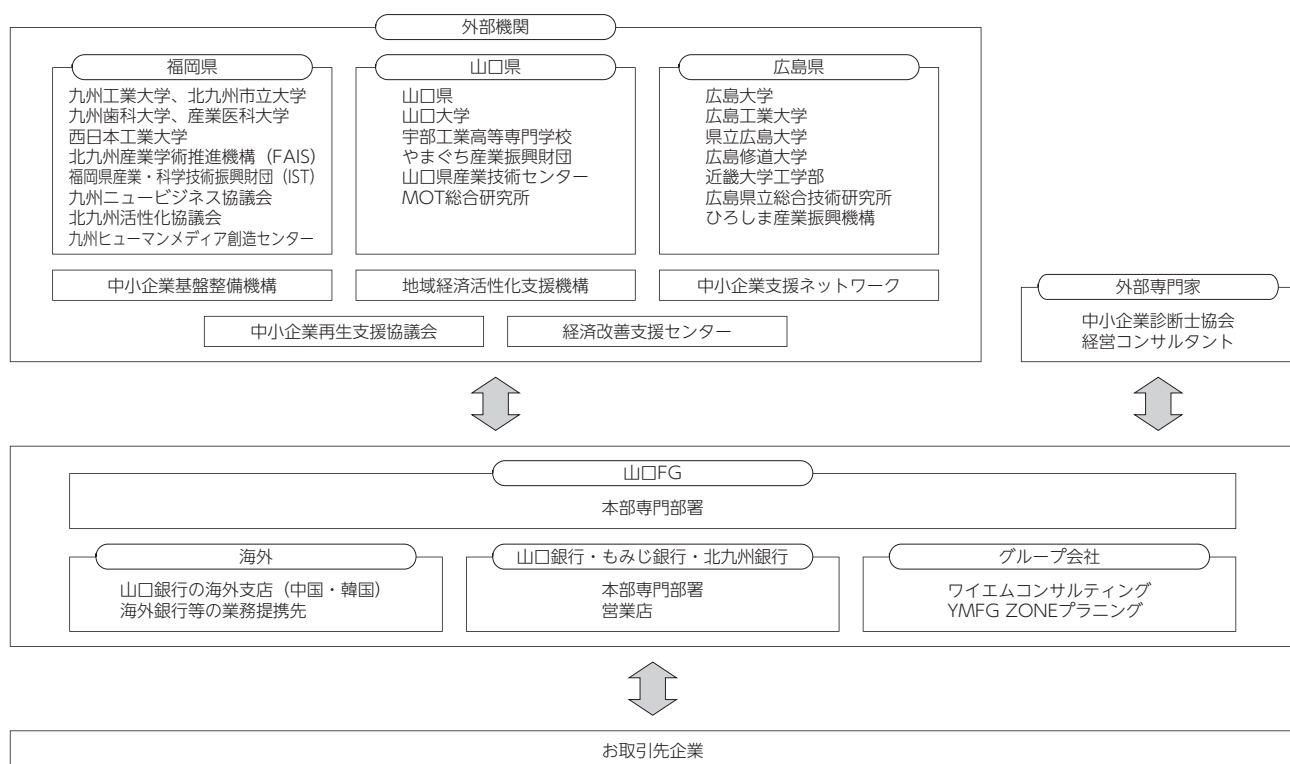
グループ各行では、中小企業の皆様への円滑な資金供給に努め、金融仲介機能を発揮しながら積極的に地域経済の健全な発展に貢献してまいります。

グループ各行では、経営コンサルティング機能を発揮しながらお取引先支援に一層の強化を図ります。また、山口フィナンシャルグループが保有する経営コンサルティング機能を活用し、事業承継、創業・新事業支援、経営改善支援といった、様々なライフステージにあるお客様からの相談に真摯に対応してまいります。

中小企業の経営支援に関する体制整備の状況

中小企業の皆様に対して、山口フィナンシャルグループおよびグループ各行の本部専門部署と営業店が一体となって、経営上の課題解決に向けたコンサルティング機能の発揮に積極的に取り組んでいます。

また外部専門家や外部機関とも連携を図り、お取引先の経営課題解決に向けた経営・技術相談および企業再生への支援を積極的に行っています。



中小企業の経営支援に関する取組状況

創業・新規事業開拓・事業承継・M&A等の支援

- グループ各行で、創業・新規事業展開に向けた以下の取組みを実施しており、引続き、支援活動を行ってまいります。
- 山口フィナンシャルグループ子会社の(株)YEMFG ZONEプランニングを通じて、山口大学・山口県と連携し、地域で活躍する企業の新事業創出を支援する取組みを行っています。

■山口銀行

○山口県、広島県および各市町の地公体の預託融資制度を活用した創業関連融資（事業多角化・新事業展開に関する融資含む）および山口県中小企業制度融資の創業関連融資（創業応援資金他）を行っています。また金融支援だけではなく、創業セミナーの開催や異業種交流等を通じた経営者のスキルアップ支援にも取り組んでいます。

■もみじ銀行

○広島県、山口県、広島市、福山市、呉市、岡山市といった地公体の預託融資制度を活用した創業関連融資（事業多角化・新事業展開に関する融資含む）を行っています。

■北九州銀行

○福岡県、福岡市、北九州市といった地公体の預託融資制度を活用した創業関連融資（経営革新支援・事業多角化・新事業展開に関する融資含む）を行っています。

■ワイエムコンサルティング(株)の活用

○グループ会社のワイエムコンサルティング(株)のノウハウを活用し、M&A・事業承継・経営計画の策定等、お取引先の成長段階やニーズに応じたソリューションを提供しています。

○平成29年度上期のグループ各行からワイエムコンサルティング(株)への取次ぎ件数は次のとおりであり、グループ一体となって積極的な支援活動を行っています。

山口銀行	もみじ銀行	北九州銀行
158件	59件	33件

経営改善・事業再生等への支援

中小企業の皆様のライフステージに応じた経営支援・事業再生として、様々な取組みを実施しています。

<金融の円滑化への態勢整備>

グループ各行では、全ての有人営業拠点に金融円滑化窓口を設け、お客様からの新規のお借入や返済条件の変更のお申込み、また経営改善支援などに係わるご相談に対して真摯に対応し、円滑な資金供給に努めてまいります。

<外部機関・外部専門家との連携>

■山口銀行

山口大学、広島大学、九州工業大学、宇部工業高等専門学校、やまぐち産業振興財団、よろず支援拠点、山口県産業技術センター、広島県立総合技術研究所、MOT総合研究所等との連携を強化し、本部と営業店が一体となって、お取引先の課題解決に向けた経営・技術相談、補助金情報の提供等を実施しています。

山口県中小企業再生支援協議会や株式会社地域経済活性化支援機構等と連携の上、実態把握能力向上や業種ごとの経営改善のポイント等のノウハウ吸収を目的としたセミナーを開催し、行員のコンサルティング能力の向上を図っています。

また、山口県中小企業再生支援協議会ややまぐち事業維新ファンド等との連携を通じ、中小企業や小規模事業者の経営改善・事業再生支援も行っています。

■もみじ銀行

中小企業の皆様の経営改善・事業再生等に対する踏み込んだ支援の方法として、外部の専門家や外部機関等との連携を強化しています。広島県よろず支援拠点と連携し、中小企業の皆様の課題解決に向けた「出張相談会」を県内各地の営業店で開催しています。また、地元広島県中小企業再生支援協議会とは、営業店の担当者を対象とした研修を開催し、事業性評価部評価役が連絡会議に出席し情報交換等を行うなど、中小企業のお客様の抜本的な改善に向けた取組みを行っています。

広島県信用保証協会を事務局とした広島県中小企業支援ネットワーク参加機関による経営サポート会議へ参加し、広島県信用保証協会との連携を強化することで、個別企業・事業者様のお借入金の正常化への提言を行っています。

■北九州銀行

経営改善が必要なお取引先には、福岡・長崎・大分・熊本各県の信用保証協会を事務局とした中小企業支援ネットワーク（経営サポート会議）の活用や、外部コンサルタント、顧問税理士等と連携し、経営改善計画の策定、モニタリングや経営指導を実施、またビジネスマッチングによる販路拡大支援等の計画実行支援に取組むなど、経営改善に向けた支援を行っています。

事業再生や業種転換が必要なお取引先には、福岡県中小企業再生支援協議会等の外部専門機関との連携等により、事業の継続可能性や財務実態を十分に把握し、お取引先の実態に応じた最適なソリューションを提供します。

事業の持続可能性が見込まれないお取引先には、M&Aによる事業譲渡や事業売却等について、外部専門家等と連携した対応を検討いたします。

成長段階における支援

成長段階のお客さまの個々の課題やニーズを把握し、ライフステージ（成長段階）に応じた最適なソリューションをご提案いたします。

- ・医療・介護、農業、セクターへの取引推進により、お取引先への支援を行っています。本部専門部署に医療・介護、農業専担者を配置し、地域医療機関の支援、医療介護施設の新設にかかる設備融資、農業の新規就農、異業種からの農業参入等、積極的なサポートを実施しています。

なかでも医療・介護分野に対しては、専担チームを中心に将来にわたる安定的な供給体制の維持に向けたコンサルティング提案を継続的に実施しています。

- ・山口フィナンシャルグループ子会社の(株)YMFG ZONEプランニングを通じて、大学や大手・中堅企業が有する技術や知的財産（技術シーズ）を活用し、新規事業の創出や新商品、新技術を生み出す取組みを支援しています。

<ものづくり支援への取組み>

■山口銀行

- ものづくり補助金申請にかかる申請書の作成方法やポイント等の個別説明会を開催し、取引先の申請支援を実施しています。
- 山口県が実施する「戦略産業雇用創造プロジェクト」にかかる指定金融機関として、プロジェクトに参加する事業者への融資金利の負担軽減等を通じて雇用拡大や雇用の安定を支援しています。

■もみじ銀行

- 各種補助金、経営支援策等に関する情報提供やセミナー開催により、お取引先の申請支援や制度利用に関するサポートを実施しています。
- 近畿大学工学部と県立広島大学の平成29年度カリキュラムにおいて、もみじ銀行から役員および行員を派遣し、学生向けに講義を実施しました。

■北九州銀行

- ものづくりの街北九州に本店を置く銀行として、①ものづくりにおける技術的課題を地元大学や公設機関等と連携し解決に繋げる産学官連携、②海外進出を検討している中小企業の皆様に対して海外現地情報提供等を行う海外進出支援、③お客様の販路拡大やコスト削減等ビジネス上の課題解決のためのコンサルティングやビジネスマッチング等、中小企業の皆様の各種相談に積極的かつ迅速な対応を実施してまいります。
- ①について、連携協力協定を締結している九州工業大学へお取引先の技術相談の取次を実施し、共同研究2件、補助金獲得2件、特許申請1件の実績があります。
- 北九州市の外郭団体で支援機関の北九州産業学術推進機構（[FAIS]、北九州市100%出資）、福岡県の外郭団体で支援機関の福岡県産業・科学技術振興財団（[IST]、北九州市1.2%出資）および北九州銀行の3者で、中小企業の様々な課題（資金・技術・営業・市場等）を解決し、支援育成する当地特有の持続可能な産学官金連携システムを構築、平成29年9月までに78件の企業訪問を実施しました。

地域の活性化に関する取組み状況

■山口フィナンシャルグループ

○(株)YMFG ZONEプランニング（略称YM-ZOP）の設立

平成27年7月に、地方創生を専門に手掛けるコンサルティング会社「(株)YMFG ZONEプランニング」を山口フィナンシャルグループ100%出資で設立しました。

「面（地域・経済レイアウト、事業環境提供など）」の視点でのコンサルティング業務をYMFGがリーダーシップを発揮して展開し、地方創生のキーワードである地域・域内企業の生産性向上に向けた総合的な事業活動支援を行っていきます。

YM-ZOPは、各地域の自治体との包括連携協定の締結（平成29年9月末現在：下関市、山口市、宇部市、美祢市、長門市、防府市、周防大島町、岩国市、中津市、柳井市、阿武町）や各種事業を受託するなど、グループ銀行とともにYMFG ZONEの地方創生に向けた取組みを積極的に展開しています。

平成29年9月に長門市と包括連携協定を締結し、YM-ZOPが温泉街全体の活性化に向けた第一段の取組（民間投資促進事業）として、当地で新たに事業展開する企業・人を発掘し、育成するプロジェクトに取り組んでおります。平成29年11月には長門湯本温泉が全国に新しい癒しの形を作り出す温泉地になるべく、「癒やされ方改革 温泉街事業者オーディション」を行い、長門湯本温泉で新たな事業展開の意欲ある事業者が長門市に参集していただきました。協力者等からアドバイスを受けながら、各自の事業プランのブラッシュアップを図り、共に事業化を目指してまいります。

○「地域商社やまぐち(株)」の設立

平成29年10月に、地域商社機能を備えた「地域商社やまぐち(株)」を設立しました。山口県産品の生産者を支援する取組として、農林水産物や加工品、6次産品などの地域資源の付加価値を高め、ブランド化することで競争力を向上させ、主に国内最大消費地である首都圏への販売を行います。同社の定める基準を満たす商品には独自ブランド「やまぐち三ツ星セレクション」を付与し、専売商品として取扱いを行っています。

○「食の事業者のための販路開拓支援セミナー」の開催

平成29年7月に、山口、広島、北九州3会場にて、「食の事業者のための販路開拓支援セミナー」を開催しました。食の事業者を対象に、新商品の開発のポイントや展示会や商談会の活用手法を紹介し、首都圏等への販路開拓を目指す事業者を支援しました。

○「地方銀行フードセレクション」への参加

平成29年11月に、地方銀行フードセレクション（開催地：東京ビッグサイト）に参加し、お取引先の販路開拓を支援しました。出展社数：7社（山口銀行4社、もみじ銀行2社（※）、北九州銀行1社）

（※）第一地銀対象のフェアのため、もみじ銀行は山口銀行枠として出展。

○次世代経営者の会の設立

山口銀行、もみじ銀行、北九州銀行の各行に次世代経営者の会を設立しました。地域の次世代を担われる若手経営者と銀行員が共に学び、地域を盛り上げていくことを目的に活動しております。

■山口銀行

○「山口ソーシャルファイナンス(株)」の設立

平成27年4月、当行、山口キャピタル、MOT総合研究所、山口県内企業の出資により、「山口ソーシャルファイナンス(株)」を設立しました。近年注目されている「クラウドファンディング」という新たな資金調達手段を提供し、起業や新商品の開発などを支援しています。また、投資型クラウドファンディングの他に、山口県、宇部市、山口市が進めるプロジェクトをふるさと納税と連動したクラウドファンディングで後押しする取組みも行っています。

○「ロボサポート山口(株)」の設立

平成28年4月、当行、山口キャピタル、山口県内企業の出資により、「ロボサポート山口(株)」を設立、同年11月にトレーニング施設である「やまぐちロボサポートセンター」を開所しました。最新のロボットやトレーニング機器・検査装置を活用し、身体の状態などの確認を行い、個々にあった運動メニューの提案を通じて地域の皆様が生涯活躍できる社会を実現してまいります。

○瀬戸内ブランド推進

瀬戸内地域の魅力を国内外へ発信することで域内の交流人口の増加を図り、地域経済活性化や豊かな地域社会実現を目的として瀬戸内ブランド推進に取組んでいます。瀬戸内地域を中心とした金融機関や域内外の事業者とともに「(株)瀬戸内ブランドコーポレーション」への出資を行いました。

○「公益財団法人やまぎん地域企業助成基金」

山口県・広島県・福岡県内の中小企業等への助成による地域経済の健全な発展を目的とした公益財団法人やまぎん地域企業助成基金は、平成28年度に中小企業や大学等で行われている研究開発等を含む20先に対して20百万円を助成しました。（設立以来の助成企業・助成額は延べ475社、475百万円）

○「ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム」

「ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム」は、当行が山口県、山口大学の協力を得て平成9年に設立した組織で、産・学・公が一体となった異業種交流を通じて、地域企業の経営基盤強化やベンチャー企業の育成に貢献することを目的として活動しています。

○「Startup Dojo宇部」の開催

平成29年10月より、宇部市からベンチャービジネス創出を目指す「Startup Dojo宇部」を開催し、地域の企業の新事業創出を支援しています。

■もみじ銀行

○「ひろしまベンチャー育成基金」

ひろしまベンチャー育成基金へ協賛金を拠出するとともに、助成金交付希望先の募集等の運営に協力し、地元の起業家発掘に貢献しています。

○よろず支援拠点出張相談会の開催

中小企業・小規模事業者の皆さまの売上拡大や経営改善のためのさまざまな課題に幅広く対応するため、公益財団法人ひろしま産業振興機構と共同で出張相談会を開催しました。各種専門家によるアドバイスが受けられる相談会として、平成29年度上半期は7会場59社のお取引先にご利用いただきました。

○女性や起業家の活躍支援

ひろしま産業振興機構、日本政策金融公庫と共同で、「創業応援スタートアップセミナー」や「女性向けプチ創業セミナー」等、各種啓発セミナーを開催しました。

○「エネルギーなんでもセミナー」の開催

中国経済産業局と共同で、再生可能エネルギーや各種施策等の最新動向について学んでいただく「エネルギーなんでもセミナー」を開催しました。

広島県内の4会場に100名を超える自治体や事業者の皆さまが集まり、エネルギー問題に関する課題解決の一助としていただきました。

○福山市「健康経営セミナー」の開催

福山市の市中企業の生産性向上と健康経営意識の醸成を目的とした「健康経営セミナー」を、福山市、福山商工会議所と共同で開催しました。

○北広島町「きたひろ応援ファンド事業」の運営サポート

北広島町がクラウドファンディングを活用して進める「きたひろ応援ファンド事業」の運営サポートを、山口ソーシャルファイナンスと共同で実施しました。

農林水産業や商工業、地域協議会やNPO法人等、同町の地域づくりの中核を担う多様な活動を支援するとともに、初年度事業の遂行と次年度への取組継続に向けた協力を行いました。

■北九州銀行

○北九州市・マネーフォワード・みずほ銀行とのフィンテック普及促進に係る連携協定締結

平成28年8月、北九州市、マネーフォワード、みずほ銀行との四者間による「中小企業・小規模事業者の生産性向上及び新たな起業促進に関する協定書」を締結しました。本協定は、フィンテックの普及を促進することによって、中小企業の実業性向上を図るとともに、起業しやすい環境づくりを推進し、地域経済の活性化に資することを目的としています。連携協定に基づき、セミナー開催等によりフィンテックの普及促進を進めています。

○福岡県と「福岡県プロフェッショナル人材戦略拠点事業」に係る連携協定を締結

平成29年8月、福岡県の中堅・中小企業に対しプロフェッショナル人材の活用を促すことを目的に、福岡県と「福岡県プロフェッショナル人材戦略拠点事業」に係る連携協定を締結しました。具体的な取組みとして、取引先をはじめとする地域企業の人材に関するニーズに対して、福岡県プロフェッショナル人材戦略拠点と連携して、最適な人材探しの支援を行っています。また、連携協定の取組みの一環として、平成29年12月13日に福岡県と共催にてセミナーを開催します。

○「Come back to J2! ギラヴァンツ北九州ステッカープロジェクト ～ステッカーを貼ってギラヴァンツ北九州にエールを送ろう!～」の実施

ステッカーが街中に広がることで、地域が一体となってギラヴァンツ北九州を応援する“動き”を作ることを目的に、平成29年3月3日よりギラヴァンツ応援プロジェクトを実施しました。ステッカー目標枚数は10,000枚で、200円目処の寄附につきステッカーを1枚贈呈しました。プロジェクトを通じて広く地域にギラヴァンツ北九州の応援を募り、ステッカー目標枚数を達成しました。平成29年8月19日にギラヴァンツ北九州ホーム戦にて、寄附金贈呈式を実施し、1,600千円を贈呈しました。

○起業体験型イベント「Startup Weekend 北九州」の初開催

米国シアトル発祥の起業家輩出を目的としたスタートアップ体験型イベント「Startup Weekend」を誘致し、北九州市及び北九州工業高等専門学校と連携して、平成29年6月30日～7月2日の3日間に北九州市にて初開催しました。参加者は50名を超え、イベント後に参加者の中から創業者も生まれています。平成29年12月に第2回開催も決定し、地域に根付いたイベントとなりました。引き続き「Startup Weekend 北九州」の開催を通じて、起業家の輩出や新事業創造を支援していきます。