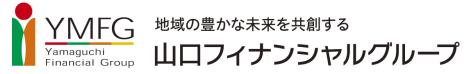
個人投資家さま向け会社説明会

2022年9月



目次

I. YMFGの概要	3
II. 中期経営計画2022 ~地域の豊かな未来を共創する~	··· 14
III. サステナビリティへの取り組み	··· 25
IV. 株主還元・株主優待	··· 31
V. 最後に	··· 35

I. YMFGの概要

YMFG 会社概要



地域の豊かな未来を共創する

山口フィナンシャルグループ

本店所在地	山口県下関市竹崎町四丁目2番36号						
設立年月日	2006年10月2日						
資本金	500億円						
代表者	代表取締役社長CEO 椋梨 敬介						
総資産	12兆1,826億円						
貸出金平残	8兆491億円						
預金平残	10兆2,110億円						
グループ従業員	3,979人 (臨時従業員を除く)						
上場市場	東証プライム市場						
格付(R&I)	YMFG : A (安定的) 山口銀行 : A+(安定的) もみじ銀行 : A+(安定的)						



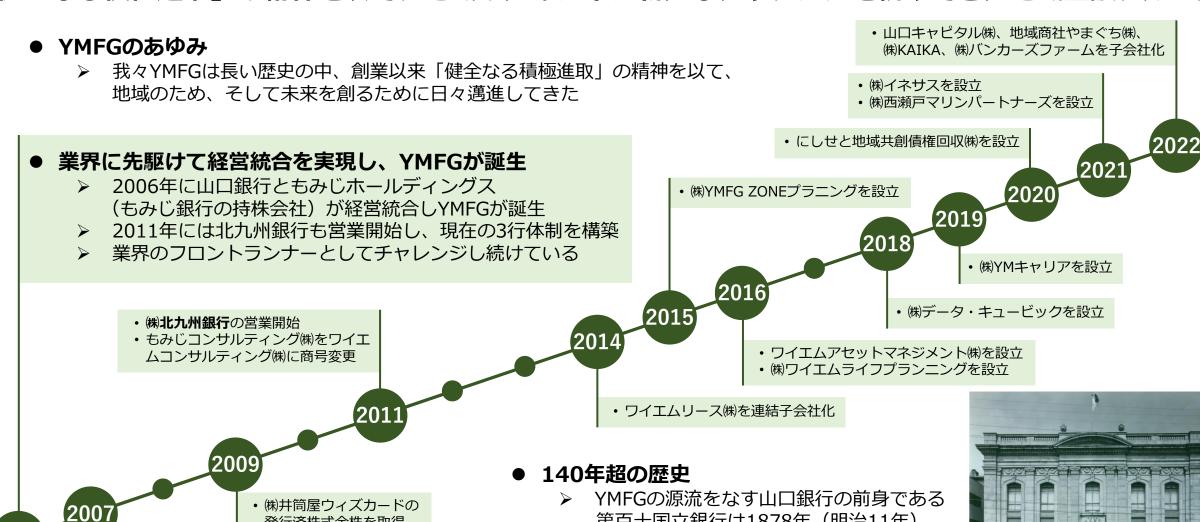
2022年3月31日現在

Copyright(C) 2022 Yamaguchi Financial Group, Inc. All Rights Reserved.

YMFG 沿革

2006

「健全なる積極進取」の精神を以て、地域のために常に新たなチャレンジを続けてきた地域金融グループ



に創業

・ワイエム証券㈱を設立

ワイエムセゾン(株)を設立

発行済株式全株を取得

(山口銀行旧本店)

第百十国立銀行は1878年(明治11年)

- ① 規模・健全性
 - 高い健全性を併せ持つ中国地方最大、全国有数の地域金融グループ
- ②グループ総合力
 - 地域、お客さまの課題解決に資する多彩なグループ企業
- ③ マーケット
 - 成長の基盤となる恵まれたマーケット
- 4 取締役会構成
 - ●成長を志向するバランスの取れた取締役会構成

高い健全性を併せ持つ中国地方最大、全国有数の地域金融グループ

● 中国地方最大の地域金融グループ

株式時価総額 2,019億円

中国地方 第1位

全国 第9位

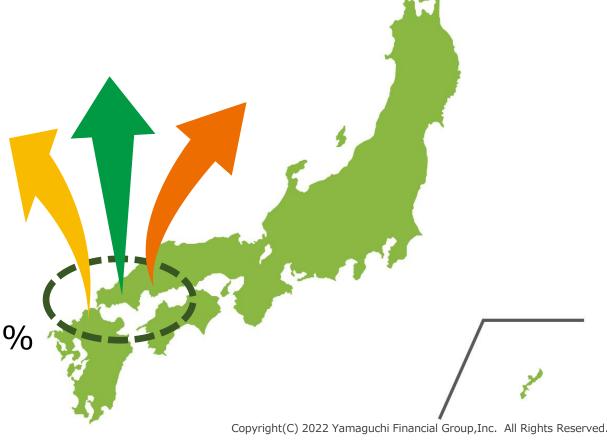
上場地銀およびグループ76社中 2022年8月31日現在

● 高い健全性

総自己資本比率 12.65%

(2022年3月末基準)

(*) 国際統一基準 所要総自己資本比率8%



YMFGの強み② グループ総合力

地域、お客さまの課題解決に資する多彩なグループ企業を有す













地域に関する課題研究・







YMFGの強み② グループ総合力

3銀行を中心にグループのシナジー発揮により高品質なソリューションを提供





国内 海外

130店舗

3店舗 1駐在員事務所

- 山口県内で盤石な基盤を有する
- 法人取引に強く、東京等の首都圏企業に対しても 強いパイプを持つ



もみじ銀行

国内

104店舗

旧相互銀行の歴史を有し、中小企業取引や、 ローン・資産運用などリテール取引に強みを持つ

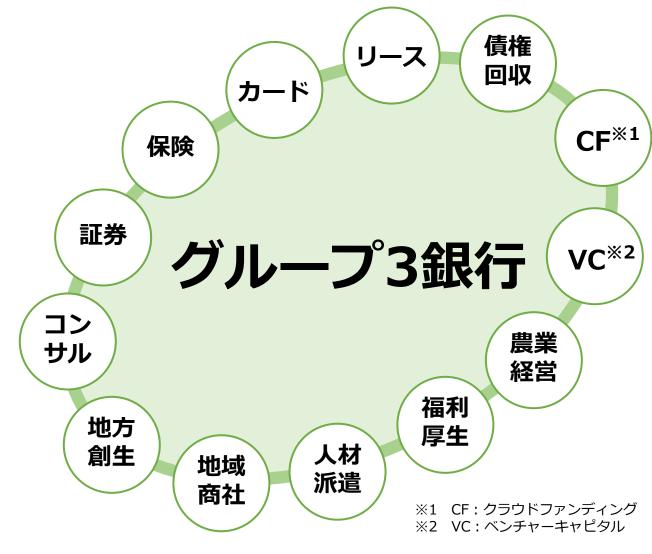


北九州銀行

国内

37店舗

• グループ3銀行中で規模は一番小さいが、機動力 を活かした運営でスピーディーな対応により、 法人、リテールともに取引拡大中



成長の基盤となる恵まれたマーケット

●主要エリア人口500万人超

● 主要エリアGDP 約21兆8千億円

山口県

- 予実した産業集積原薬出荷額は全国1位(2020年)(山□県「企業立地の案内パンフレット」より)
- 工業用水の安定供給全国1位の給水能力(2021年)(山□県「企業立地の案内パンフレット」より)
- 企業の後継者不在率71.0% / 全国5位(2021年)(帝国データバンク)
- リスク分散の適地全国3位の地震の少なさ(2021年)(山□県「企業立地の案内パンフレット」より)

北部九州(北九州市)

- 子育てのしやすい街 (政令指定都市部門)11年連続1位 (NPO法人エガリテ大手前調べ)
- 2018年にアジアで唯一 「SDGs推進に向けた 世界のモデル都市」に選出
- 陸・海・空の充実した 交通インフラ

- 製造品出荷額(2019年)全国シェア3.0%(全国11位)(経済産業省「工業統計調査」より)
- 事業所数
 - 12万(全国11位) (総務省「令和3年経済センサス-活動調 査」より)
- 観光資源2つの世界文化遺産 厳島神社、原爆ドーム
- 牡蠣の生産量全国1位(2021年) (広島県「ひろしまラボ」より)

エリア	人口**1	県内総生産 ^{※2} (GDP)	貸出金シェア ^{※3}	預金シェア^{※3}
山口県	134万人	6兆3,746億円	43%	46%
広島県	280万人	11兆7,137億円	22%	22%
北部九州(北九州市)	94万人	3兆7,486億円	14%	11%

※1:総務省「国勢調査2020年度」

※2: 内閣府「県民経済計算2018年度(名目ベース)|

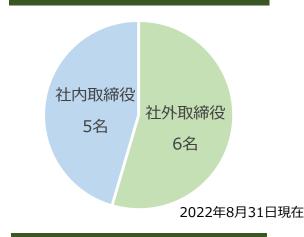
※3:手形交換所の交換計数を基に作成(2022年3月)

成長を志向するバランスの取れた取締役会構成

- ●成長戦略のスピーディーな反映
- ▶ 社長CEOは銀行トップ(頭取)を兼務しない持株会社トップとして、 成長戦略をYMFG全体にスピーディーに反映
- ●多様なバックグラウンドを背景としたバランス性
- ➤ 会社経営、金融、メディア、法曹、DXなど多様なバックグラウンド を背景とした豊富な知見を有す社外取締役構成
- → 社外取締役比率は55%と上場地銀トップクラス (平均38%)

- ●ダイバーシティにも対応
- ▶ 日々変化していく社会にも対応できる多様性を有す
- →女性取締役比率は27%と上場地銀トップクラス (平均11%)





女性取締役比率:27%



2022年8月31日現在

YMFGの強み④ 取締役会構成

区分	社内取締役				区分	社外取締役						
							0					
氏 名	むくなし けいずけ 椋梨 敬介	そ が なるまさ 曽我 徳將	お だ こう じ 小田 宏史	かとう みつる 嘉藤 晃玉	ふくだ すすむ 福田 進	氏 名	ながさわ ゆみこ 永沢 裕美子	すえまつ みなこ 末松 弥奈子	やまもと ゆずる	みかみ とも こ 三上 智子	つくだ かずぉ 佃 和夫	くにまさ みちあき 国政 道明
地位	代表取締役社長	取締役 (山口銀行頭取)	取締役 (もみじ銀行頭取)	取締役 (北九州銀行頭取)	取締役 監査等委員 (常勤)	地 位	取締役 (独立役員)	取締役 (独立役員)	取締役 (独立役員)	取締役 (独立役員)	取締役 監査等委員 (非常勤)	取締役 監査等委員 (非常勤)
コーポレート ガバナンス	0	0	0	0	0	コーポレート ガバナンス	0	0	0	0	0	0
経営戦略	0					サステナビリティ	0		0			
特 に 地方創生	0	0	0	0		地域経済/行政		0	0	0		
待する市場運用		0			0	マクロ経済					0	
る 分 人材開発 野			0	0		金融	0					
DX/システム						DX		0		0		
コンプライアンス/ リスク管理					0	企業法務						0

・ 上記スキル・マトリックスは、各氏の有する全ての知見・経験を表すものではなく、各氏の経験等を踏まえて特に専門性を発揮することが期待される分野について3つを上限に記載

社外取締役の重要な兼職

永沢 裕美子:フォスター・フォーラム(良質な金融商品を育てる会)世話人、株式会社ヤクルト本社社外取締役、ジーエルサイエンス株式会社社外取締役(監査等委員)

末松 弥奈子:株式会社ジャパンタイムズ代表取締役会長兼社長、株式会社ニューズ・ツー・ユーホールディングス代表取締役

山本 謙 : UBE株式会社取締役会長

三上 智子 :日本マイクロソフト株式会社執行役員常務 コーポレートソリューション事業本部長兼デジタルセールス事業本部長、株式会社Sun Asterisk社外取締役

田 和夫 :三菱重工業株式会社名誉顧問、株式会社三菱総合研究所社外取締役、ファナック株式会社社外取締役、株式会社インターネットイニシアティブ社外取締役

国政 道明 : 国政法律事務所弁護士

地域金融グループとしてさらなる"成長"へ

140年超の長い歴史の中で培ってきた、地域のため、未来のために常に挑戦を行う「企業精神」と「4つの強み」を活かし、中期経営計画2022の着実な実行により、さらなる成長を目指す

II. 中期経営計画2022 〜地域の豊かな未来を共創する〜

今後の経営の基軸となる「パーパス」、「ビジョン」を2021年12月に策定

当社グループの 果たす使命・存在意義 (パーパス)

地域の豊かな 未来を共創する

当社グループの将来のあるべき姿(ビジョン)

地域に選ばれ、地域の信頼に応える、

地域価値向上企業グループ



私たちが大事にしている想い

未来志向

我々は、**未来のため、 未来を創るため**に在ること

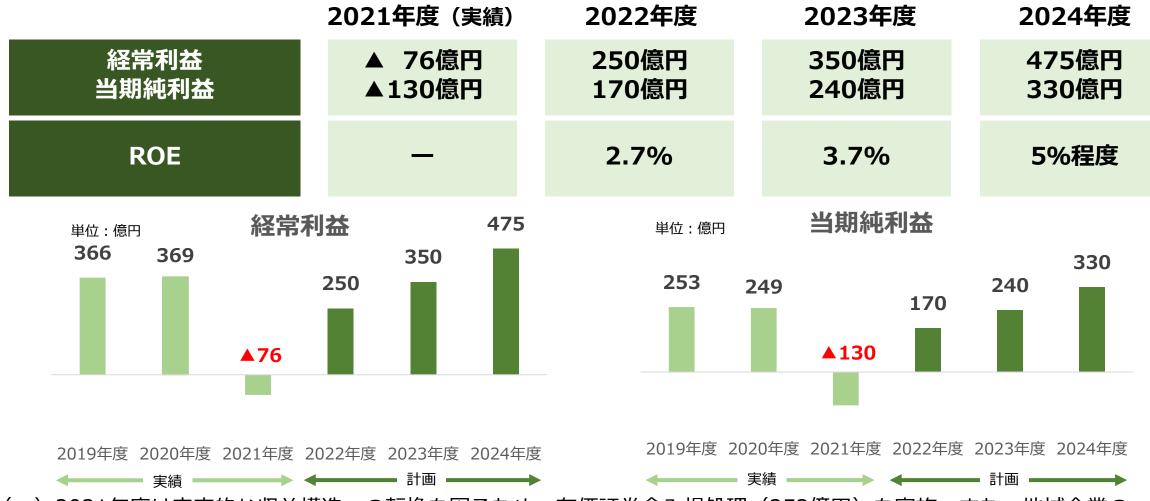
共存志向

我々は単独では存続し得ず、 常にステークホルダーとの**共存関係、 相互関係のなか**に在ること

地域志向

我々は、常に**地域のため**に在ること

最終年度である2024年度は過去最高となる当期純利益330億円の計上を目指す



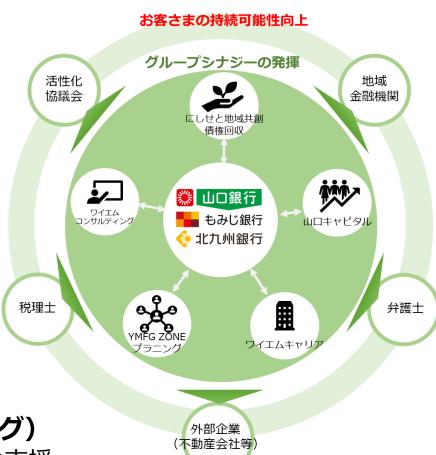
(*) 2021年度は安定的な収益構造への転換を図るため、有価証券含み損処理(252億円)を実施。また、地域企業の 再生・事業支援を積極化していくため、追加的・予防的貸倒引当金の積み増し(176億円)を実施

グループ総合力を活かした高品質ソリューションの提供

- お客さまの抜本的再生支援
 - ➤ YMFGの強みである多種多様なグループ企業が連携し、お客さまの 抜本的な事業再生・再成長をサポート
- 「Searchファンド」モデルの全国展開(山口キャピタル)
 - Searchファンドの全国展開を目指し、 「地域未来共創Searchファンド」を設立
 - ▶ 8月より新たに2社が出資に加わり規模が拡大

【Searchファンドとは】

- ▶ 企業経営を志す若者に投資をし、企業のバリューアップを図る欧米発祥の投資モデル
- ▶ 地域の事業承継課題の解決を目的として、YMFGが日本で初めて取り組んでいる
- SDG s /ESGに対応した商品サービス(ワイエムコンサルティング)
 - ▶ 「SDG s 経営立ち上げ支援サービス」による「SDG s 宣言」策定の支援
 - ▶ 「CO₂排出量算定支援」によるCO₂排出量可視化サポート



お客さまの一人ひとりに寄り添ったサービスの提供

● ライフプランニング提案と長期伴走支援

グループ総合力の発揮によるライフイベントに応じた サービスの提供

● 民事信託の普及・啓発

- ▶ 超高齢化社会による認知症患者の増加や資産凍結への 対策として、民事信託の普及啓発を積極的に推進
- ▶ 「家族信託セミナー」を月2~3回開催

● デジタル活用によるお客さまの利便性向上

ポケットの中のメインバンクとして、「簡単に」 「安心して」「楽しく」ご利用いただけるよう、 「スマホポータルアプリ」の機能を拡充



ワイエム保証



グループ3銀行

ワイエムライフプランニング



保険ひろば



ワイエム証券

ワイエムアセットマネジメント

Copyright(C) 2022 Yamaguchi Financial Group, Inc. All Rights Reserved.

DXプレイヤーや大学と連携し、最新技術活用、デジタル人財育成を地域と一体で取り組む

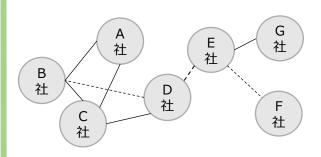
実施例

<東京大学との研究(産学連携)のビジネス転用イメージ>

研究概要

当社グループ取引先の事業性 入出金データ

取引先の企業間ネットワークを可視化



期待する効果

新たな企業評価軸の観点 → 隠れた企業価値を発掘

リスク管理の観点

→ サプライチェーンの強み・弱み を予測

企業成長の観点

→ 企業の成長に繋がる企業間取引 を予想

ビジネス転用

隠れた企業価値を保有する地域ハブ企業へのコンサルティング提案

現在の取引先の代替となる新規取引先の提案

企業の成長に繋がる新たな取引先 とのマッチング支援

全国初となるLABVを活用したプロジェクトが本格始動



✓ YMFG ZONEプラニング(地方創生専門コンサルティング)

- ➤ YMFG ZONEプラニング(略称:YM-ZOP)は 官公庁や民間企業と連携して地方創生に資す る取組を幅広く実施しており、未来志向で地 域課題の解決と新たな価値創造に取り組んで いる
- ▶ 山陽小野田市にてYM ZOPが主体的に関与 および支援をしてきた取り組みである「山陽 小野田市LABVプロジェクト」が、本格的な 事業実施ステージへ移行
- ➤ 本プロジェクトは、LABVを活用した取組み であり、全国初となる試み

【山陽小野田市LABVプロジェクト】

- ▶ LABVとは自治体が公有地を現物出資、民間事業者が資金を出資 して作った事業体が公共施設と民間収益施設を複合的に整備する 事業手法
- 商工センター跡地に官民複合施設を建設し、商工会議所の他、 山口銀行小野田支店や学生寮、民間テナントなどが入居し、 居住・交流人口の増加や活気を生み出す街づくりを目指す



(2022年8月30日 記者会見の様子)

(商工会議所跡地に建設予定施設のイメージパース)

豊富なノウハウを活かし金融機関向け事業支援コンサルティング開始へ



(人材コンサルティング)

- ▶ 金融業界における総合人材コンサルティングの フロントランナー
- ▶ ノウハウの蓄積により、他社に追随を許さない実績数を 誇る

地銀系 有料職業紹介ランキング(2021年度)

第**1**位 YMキャリア 110件[※]

第 2 位 A社 45件 第 3 位 B社 38件

※有料職業紹介(雇用)において、自社で求職者対応まで一気通貫で対応した案件の実績 《厚労省のデータを基にした当社調べ》

▶ 今後はこのノウハウを活かして、他の金融機関に対して コンサルティングを実施し、主要エリア外の地域発展にも 貢献していく



地銀向けコンサル ☑人材紹介支援コンサル

検討領域(情報収集)

キャリア形成支援 ロキャリア・コンサルタント

企業内研修

スキル向上支援

□リカレント □リスキリング

就労支援 □ジョブトレ

人事管理支援 ②給与計算 ②労務管理 採用管理支援

地域の商流を活性化させる「地域の総合商社」へと進化を目指す



地域商社やまぐち株式会社

▶ 首都圏をはじめとする大都市圏への山口県 産品(**やまぐち三ツ星セレクション**等)の 販売を通じて地元生産者を支援することを 目的に、山口県との協働構想のもと設立

> 2022年4月 YMFGグループ会社へ

同業種連携によるスケール、異業種連携 によるシナジーが見込める事業者とのア ライアンス構築を進め、地域のバリュー チェーン全体に関与する中で商流を維 持・活性化させる**「地域の総合商社」**へ と進化していく

【やまぐち三ツ星セレクション】







※下記はラインナップの一例



【事業セグメント】

国内流通事業



- 商品開発支援(ブランディング)

EC事業

既存事業領域



- 国内ECサイト販売(BtoC)

海外流通事業



- 国産商材の輸出
- ・日本酒、畜産物等
- ■食糧原料の輸入

新規事業領域

アライアンス事業*1

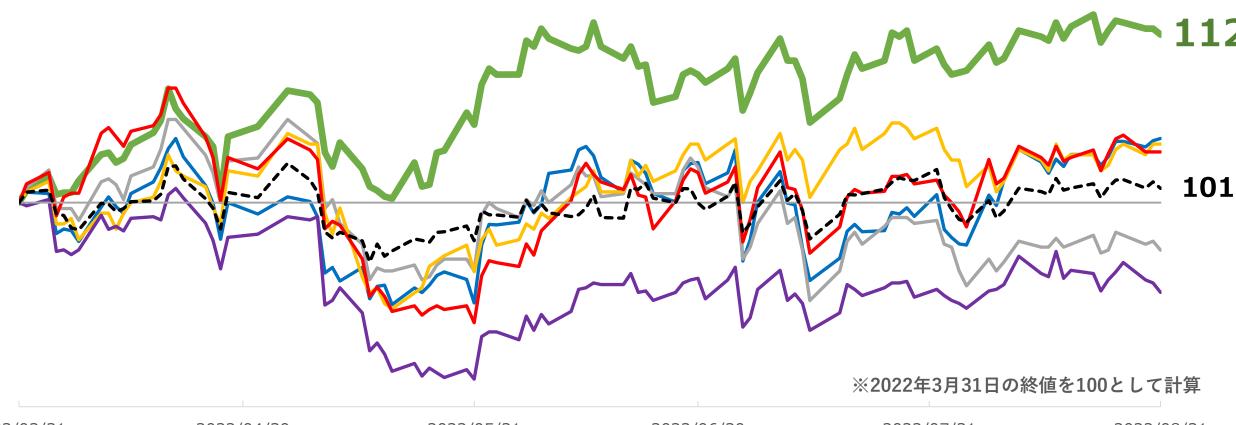


(主な事業内容)

- パートナー企業への出資
- 後継者不在企業等との連携 *1出資による事業者との連携。

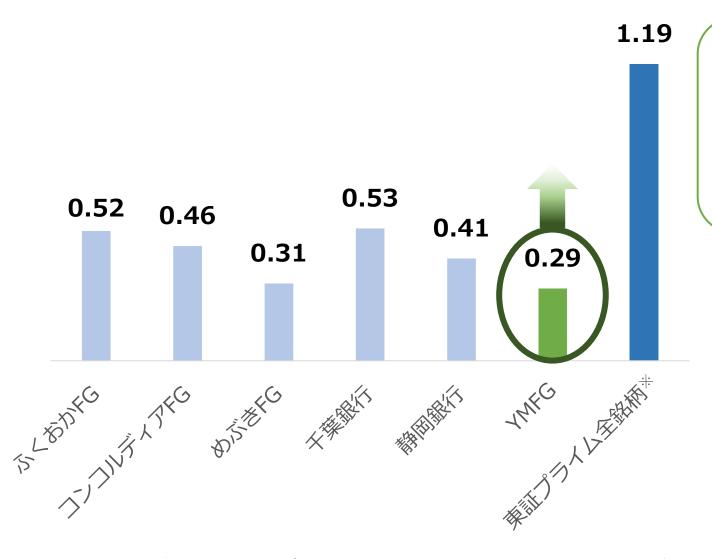
新中期経営計画スタート以降、地銀上位行やTOPIX(銀行株価指数)を上回る水準で推移

——YMFG ——ふくおかFG ——コンコルディアFG ——めぶきFG ——千葉銀行 ——静岡銀行 ---銀行株価指数



2022/03/31 2022/04/30 2022/05/31 2022/06/30 2022/07/31 2022/08/31

PBR (株価純資産倍率) は0.29倍と低い(割安) 水準



【PBR (Price Book-value Ratio:株価純資産倍率)】

- ▶ 株価が1株あたり純資産の何倍の値段を 付けられているかを見る指標
- ▶ 株価が割高か割安かを判断
- ➤ 低いほうが割安であり、基本的には PBR1倍以下は割安水準

当社PBRは0.29倍 上位地銀と比べても**低い(割安)** 水準



中期経営計画2022の着実な実行により、 企業価値向上を図ることでPBRについて

地銀トップレベルを目指す

皿. サステナビリティへの取り組み

2021年12月にグループサステナビリティ方針を策定

YMFGは、「地域価値向上」に資する企業グループを目指し、かつグループ全体で意思を共有できるものとして「グループサステナビリティ方針」を策定しました。

本方針に基づく事業活動を通じて、地域の発展と未来づくりに邁進してまいります。

また、サステナビリティ経営の推進により、グループの持続的成長と地域価値向上の連動性を高め、さらには、情報開示を充実させることで、ステークホルダーとの長期的な信頼関係を構築します。

ー グループサステナビリティ方針 一

私たちは、地域の皆さまと共に歩み、共に成長するため、様々な事業活動を通じて、 多様な課題の解決に取り組み、地域の価値向上を実践していくことにより、 持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

グループサステナビリティ方針に基づき4テーマ12項目のマテリアリティを特定



地域社会・経済活性化への取り組み

- ①人口減少・少子高齢化への対応
- ②地域におけるイノベーション創出、 地域産業の成長サポート
- ③地域コミュニティとの連携強化
- ④商品・サービスの安全性と品質向上



環境保全への取り組み

- ⑤省資源・省/創エネルギーへの対応
- ⑥大気汚染・気候変動への対応
- ⑦環境に配慮した商品・サービス開発



役職員全員の働きがいへの取り組み

- ⑧人材育成・研修機会の創出
- ⑨安心・安全な労働環境作り
- ⑩多様な人材の活躍
- (ダイバーシティ&インクルージョン)



強固な経営基盤づくりへの取り組み

- ⑪ガバナンス体制・内部統制の強化
- ⑩経営の透明性向上と説明責任

持続可能な社会の実現に貢献するために、特に重点的に取り組むべき ESG(E:Environment 環境 S:Social 社会 G:Governance ガバナンス) 課題として、4つのテーマと12項目の「マテリアリティ」を特定

サステナビリティへの取り組み事例



環境保全への取り組み

- ⑤省資源・省/創エネルギーへの対応
- ⑥大気汚染・気候変動への対応
- ⑦環境に配慮した商品・サービス開発

● サステナブルローン (サステナビリティ・リンク・ローン、グリーンローン等)

- ▶ お客さまのグリーンプロジェクトやサステナブル経営への取り組みを支援
- ▶ 山口県内初のサステナブルローン取り組み実績
 - サステナビリティ・リンク・ローン (SLL) *1・・・2021年12月に第1号案件を組成
 - グリーンローン^{※2}・・・・2022年8月に第1号案件を組成

※1:SDG s /ESG戦略と整合した取組目標を設定し、その達成状況に応じて金利等の貸出条件が変動する融資

※2:資金使途はグリーンプロジェクトに限定され、かつ外部評価に基づくレポーティングを通じて透明性が確保された融資



役職員全員の働きがいへの取り組み

- ⑧人材育成・研修機会の創出
- ⑨安心・安全な労働環境作り
- ⑩多様な人材の活躍

(ダイバーシティ&インクルージョン)

● 女性活躍推進

- ▶ 女性渉外ジョブトライアル
- > 女性管理職登用前研修

● 地域人財プラットフォーム展開

▶ 事業創造のヒントや知見の不足に悩む企業 と新たな挑戦を望むYMFG社員との新たな 関係を構築し、地域経済の活性化を目指す

地域人財プラットフォーム

 ✓ 地域企業へYMFG社員を人財還流することで、地域経済を活性化
 ① 地域経済活性化を志し、 挑戦を望む社員が応募
 ② 研修を通じて 必要なスキルを実装
 ② 大中公募
 ② 大中、実装
 ③ 地域還元
 ③ 地域共創を体現する人財として、 企業の成長を内部から支援

サステナビリティへの取り組み事例 〜地域貢献活動〜

山口銀行女子ハンドボールチーム ~YMGUTS(ワイエムガッツ)~

チームメンバー21名のうち19名が山口県出身者で、 山口銀行行員として各店舗にてフルタイムで勤務

YMGUTSの目指す姿

- ▶ 地元から愛されるチームづくり
- ▶ 仕事と高いレベルでの競技を両立し、女性の新しい働き方 としてのロールモデルとなる
- ▶ 地域コミュニティを構築し、多世代交流やジュニア世代の 育成を行う
- ▶ ハンドボールの競技力向上および地域スポーツの振興

YMGUTSの成績

- ▶ 2022年 1月 第73回日本ハンドボール選手権大会「ベスト16」
- ▶ 2022年 6月 高松宮杯第10回全日本社会人選手権「8位」
- > 2022年 8月

ジャパンオープントーナメント 初優勝 国体中国予選

準優勝(国体本戦出場)





ハンドボール指導(2022年3月)

出張GUTS (2021年7月)



ジャパンオープン優勝後の集合写真(2022年8月)

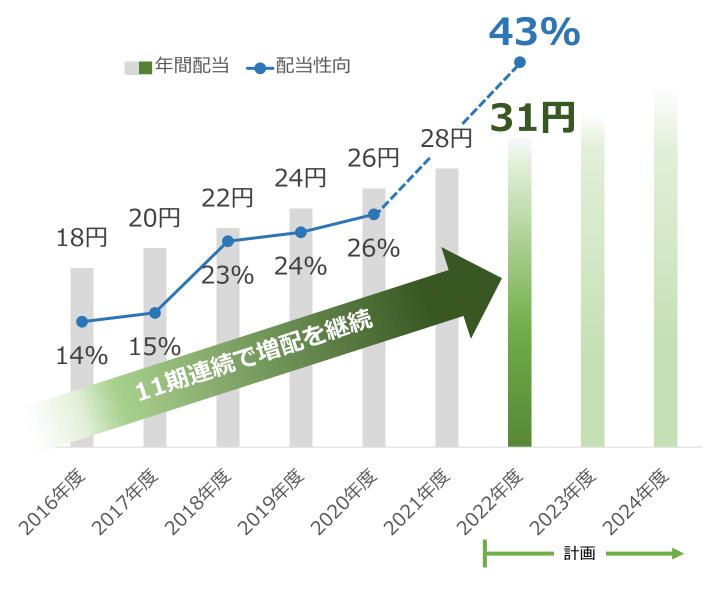
Copyright(C) 2022 Yamaguchi Financial Group, Inc. All Rights Reserved.

中期目標(2024年度) 長期目標 4,000億円以上 1兆5,000億円以上 サステナブルファイナンス累計実行額※1 (1,350億円以上) (5,000億円以上) (うち、環境分野・気候変動対応に資するもの) <中計期間累計実行額> <2022~2031年度累計実行額> 12%以上 25%以上 多様性人財※2管理職割合 <2031年12月末時点> 15%以上 女性管理職割合 <2031年12月末時点>

- ※1 2021年度 サステナブルファイナンス実行額:1,569億円(うち、環境分野・気候変動対応に資するもの:847億円)
- ※2 女性・外国人・中途採用者・アルムナイ(当社を退職した元社員)・副業従事者・外部出向経験者

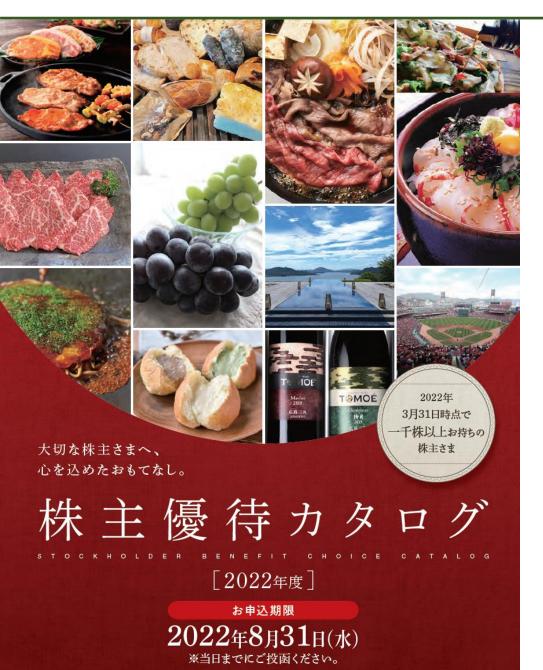
IV. 株主還元·株主優待

継続的に増配を実施しており、2022~2024年度は配当性向40%程度を目標



- 一株当たりの配当金額は毎期 増配を続けており、2022年度は 31円と増配ペースを加速
- 中期経営計画2022の3年間 (2022~2024年度) は配当性向40%程度を目標
- 2022年度は**取得金額100億円**を 上限とする自己株式取得を公表

株主優待



売 買 単 位:100株

最低購入額:76,400円(2022年8月31日基準)

株数

株主優待内容

100株~1,000株未満

QUOカード500円

1,000株~5,000株未満

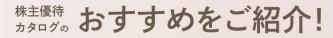
カタログギフト (5,000円相当)

5,000株~

カタログギフト (10,000円相当)

- ※毎年3月末日が基準日
- ※上記は昨年度実績

地元から選りすぐった特別な商品をラインナップ



株主の皆さまへ感謝の気持ちを込めて、山口・広島・九州・愛媛から届いた 地元の魅力をご堪能いただける、特別な品揃えをご用意いたしました。



愛媛県オリジナル品種の紅まどんなや、字 和島の郷土料理の鯛めしなど、バラエティ 豊かに愛媛県の特産品を厳選してご用意 いたしました。

西瀬戸パートナーシップ協定

2020年1月、西瀬戸地域における社 会・経済の発展に貢献することを基 本理念に愛媛銀行と「西瀬戸パート 西瀬戸パートナーシップ ナーシップ協定」を締結し、様々な共 同施策を展開しております。

出荷数に限りあり とっておきの逸品!

山口県の米、水、人にこだわる 酒井酒造が自信をもっておすすめ

である「西都の雫」で醸 した大吟醸と純米吟醸 の飲み比ペセットです。



酒井酒造株式会社 五橋

山口県

A-405

西都の雫 飲み比べセット

五橋 大吟醸 西都の雫 五播 練米吟醸 西都の雫 各720ml ※状況によりお届けが遅れる場合があります。

●アレルゲン/- ●加工地/山口県岩国市 ●アルコール度数/五橋 大吟醸 西都の雫 17度、五橋 純米吟醸 西都の雫 15度 ●お届け期間/9月中旬~10月下旬



「東洋美人」の蔵元、澄川酒造場が 造る、蔵元最高峰の純米大吟醸

場。地元山口県萩産の山田 錦を極限の30%まで磨き上 げて造った純米大吟醸は、 澄川酒造場の歴代の酒のな かでも最高峰の酒質に仕上 がりました。酒蔵の目指す圧 倒的な透明感のさらに上を 行く、女神の如き美酒をお楽 しみください。



A-404 株式会社澄川酒浩場

やまぐち三ツ星セレクション 純米大吟醸 東洋の女神 720ml

東洋の女神(甘口)720ml ※状況によりお届けが遅れる場合があります。

●アレルゲン/- ●加工地/山口県萩市 ●アルコール度数/15度

●お届け期間/9月中旬~10月下旬





出荷数に限りありとっておきの逸品!

限定数量がある商品は第1希望のみ選択可能です。第2希望は限定品以外から選択してください。

霜降りが自慢の和牛原種の濃い旨みを引き継いだり蘭子



山口県萩市沖にある小さな島"真島"で純 血を守り続けている見島牛が生息していま す。見蘭牛は、天然記念物「見島牛」を父親 に持った交雑種で、和牛の原種ならではの 濃厚な旨みやコクに赤身の濃い味を引き継 いでいます。

山口県

こだわり

A-401

株式会社みどりや 見蘭牛カルビ(ばら) 焼肉用(300g)

牛カルビ(ばら)焼肉用(約300g) ※状況によりお届けが遅れる場合があります。

●賞味期限/冷凍30日 ●アレルゲン/-

加工地/山口県萩市

●原料原産地/山口県萩市 ●お届け期間/9月中旬~10月下旬

株主さまのお声を受けてレアなカープ観戦チケットを抽選で!!

2022年8月27日(土)の対読売ジャイアンツ戦の公 式戦観戦に50組さまをご招待!!7月22日(金)(必着) までにお申込いただいた方の中から抽選でペア50組 さまをご招待いたします。抽選の結果は商品の発送を もって代えさせていただきます。当選にならなかった 株主さまには第2希望の商品をお届けいたしますの で、必ず第2希望までご記入ください。



A-406

株式会社広島東洋カープ 広島東洋カープ公式戦 観戦チケット(外野指定席×2枚) 年間指定席

●申込期限/2022年7月22日(金)必着 限定50組 ● 網帳日/2022年8月27日(十) ●お届け期間/8月5日頃



※ご当選後 度難・試会日の幸事 後の係然品への交換等はいだっかわます ※にコ連根、保管が自己が変更、他が優特的でもジン表表等はいたがなます。 ※試合が中止になった場合は、改めてご案内します。尚、日程によっては、振春試合をご案内できかねる場合がございます。 ※新型コロナライルス感染予防などにより、試合を顕軟できない場合、第2希望の優特品をお届けします。 ※・チャットの転換は別くお願いしかします。 1 機動の転換が割削しか撮合 当月1月1日 2番者の古へのご復銘をさせていただく場合がご気いする 愛媛が誇る最高級ブランド牛 「あかね和牛」



こだわりの逸品 A-403

サシと赤身のバランスがよい良質な肉だけが「あかね 和牛」に認定されます。特産の柑橘等を与え、ヘルシー で食べやすく、脂肪を抑えたこだわりの牛肉です。

株式会社ビージョイ 愛媛あかね和牛 すき焼き用

● 賞味期限/冷凍90日 クール 冷凍 ●アレルゲン/-●加丁物/愛媛県松山市 ●お届け期間/9月中旬~10月下旬

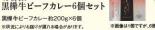
2015EXPOミラノ国際博覧 会に出店、高い評価を受け たその「黒樺牛」をふんだん に使用。黒樺牛テールを煮 込んだスープのみをだしに 使用し、極上のコクとまろや かさを実現しました。



贅沢な肉厚ビーフカレー 独特の旨みとコクをご堪能ください

A-402

株式会社杉本本店 黒樺牛ビーフカレー6個セット 里様 牛ビーフカレー約200g×6個



※画像は1個ですが、6個セットでお届けします。

●賞味期限/常温360日 ●アレルゲン/乳・小麦 ● 加丁物 / 佐賀県康津市 ●お届け期間/9月中旬~10月下旬



食道楽の土地ならではの、

さまざまな食文化が融合する九州ならではの、

こだわりの商品をご用意いたしました。ご飯のお

供から銘菓まで、九州の食文化を存分にお楽し

自慢の逸品が勢揃い

みいただける品揃えです。

V. 最後に

YMFGへの理解がより深まる「統合報告書」をホームページに掲載しております 是非一度ご覧下さい

社外取締役座談会





左から佃和夫、三上智子、永沢裕美子、椋梨敬介、山本謙、末松弥奈子、国政道明

経営基盤強化への取り組み

当社では、株主をはじめ、あらゆるステークホルダーから信頼され期待される企業グループを創造するため、 コーポレート・ガバナンスの強化に向けて継続的に取り組んでいます。 このたび「パーパス・ビジョンの実現に向けた経営基盤強化への取り組み」をテーマとして、 社外取締役の方々と当社代表取締役社長CEOを交え開催しました座談会をダイジェストでご紹介します。

〇 出席者

代表取締役社長CEO 椋梨 敬介

計外取締役 山本 謙

プCOO、2021年当社代表取締役 社長CFOに就任。

佃 和夫

外取締役)、ファナック株式会社取 締役(社外取締役)、株式会社イン ターネットイニシアティブ取締役 2013年当社監査役、2015年当社

末松 弥奈子

株式会社ジャパンタイムズ代表取 (2021年退任)、2021年当社取締 ズ・ツー・ユーホールディングス 代表取締役 2020年当社取締役に就任

永沢 裕美子 取締役)、ジーエルサイエンス株式 会社取締役(監査等委員)(社外取

2018年株式会社山口銀行取締役 (2020年退任)、2020年当社取締



統合報告書はこちら

国政 道明

国政法律事務所弁護士 取締役監査等委員に就任。

三上 智子

ション事業本部長兼デジタルセー

ルス事業本部長、株式会社Sun

Asterisk取締役(社外取締役) 2021年当社取締役に就任。

Copyright(C) 2022 Yamaguchi Financial Group, Inc. All Rights Reserved.

本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく変更されることがあります。本資料の将来の業績に関わる記述については、その内容を保証するものではなく、経営環境の変化等による不確実性を有しておりますのでご留意ください。

【本資料に関するお問い合わせ先】株式会社 山口フィナンシャルグループ総合企画部 広報・IR室TEL 083-223-5511https://www.ymfg.co.jp/

地域の豊かな未来を共創する

