



山口フィナンシャルグループ 個人投資家さま向け説明会



Railstation.net



萩博物館所蔵



平成29年9月9日
山口フィナンシャルグループ 代表取締役 吉村 猛

もくじ ～本日ご説明する内容

YMFGの地元のご紹介(広島・山口・北九州) …1

おいでませ山口へ！2018年は明治維新150年です …2

広域にまたがる店舗ネットワーク …3

YMFGの歩み(山口銀行からの歴史) …4

YMFGの紹介(グループ企業) …5

地銀経営統合のフロントランナー …6

地方創生(地域産業を興す仕掛けを実践中！！) …7

地方創生(スポーツを通じた地域活性化) …8

地方創生(アジアと積極的な交流を図っています) …9

コンサルティングファースト
～何でもご相談いただけるグループへ …10

地元中小企業の“成長”をサポートいたします …11

ライフプランニングを起点としたサービスへ …12

フィンテックなど最新技術を活用したサービス …13

東京と地方の架け橋へ …14

YMFGの業績(業績の推移) …15

YMFGの業績(貸出金・預金の状況) …16

YMFGの業績(健全な経営をモットーとしています) …17

YMFG株って？
～株主さまへの還元(配当・株主優待) …18

YMFG株って？ ～株価の推移 …19

YMFGの地元のご紹介(広島・山口・北九州)

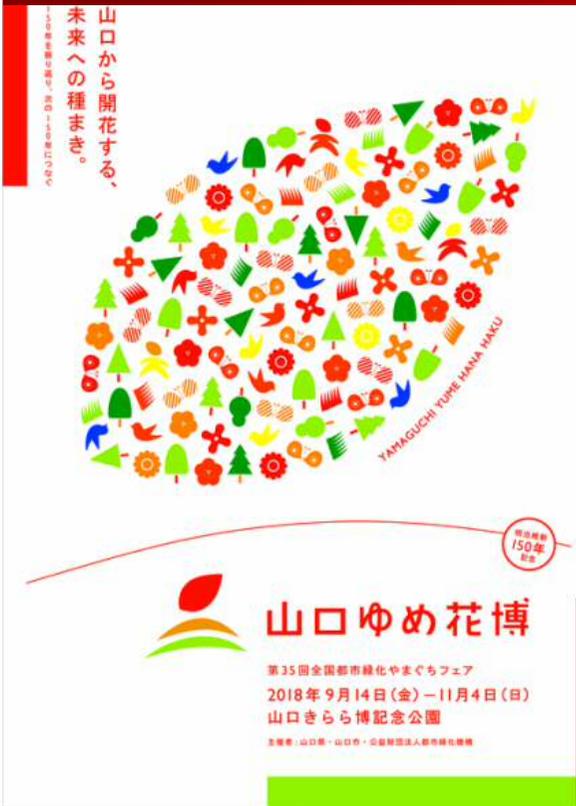
- ・3地域合計の人口は約520万人(全国の4.1%)、県内GDP(名目)は約20兆円(全国の4.0%)
- ・海に囲まれ、多くの景勝地と歴史・文化遺産のある魅力的なエリアです。



※出所→人口:総務省統計局「平成27年国勢調査結果」、県内GDP:内閣府県民経済計算(平成26年度)

おいでませ山口へ！2018年は明治維新150年です

2018年は明治維新150年にあたり、山口県では様々な記念イベントを行います。「山口ゆめ花博」はその中核イベントです。ぜひお越しください！



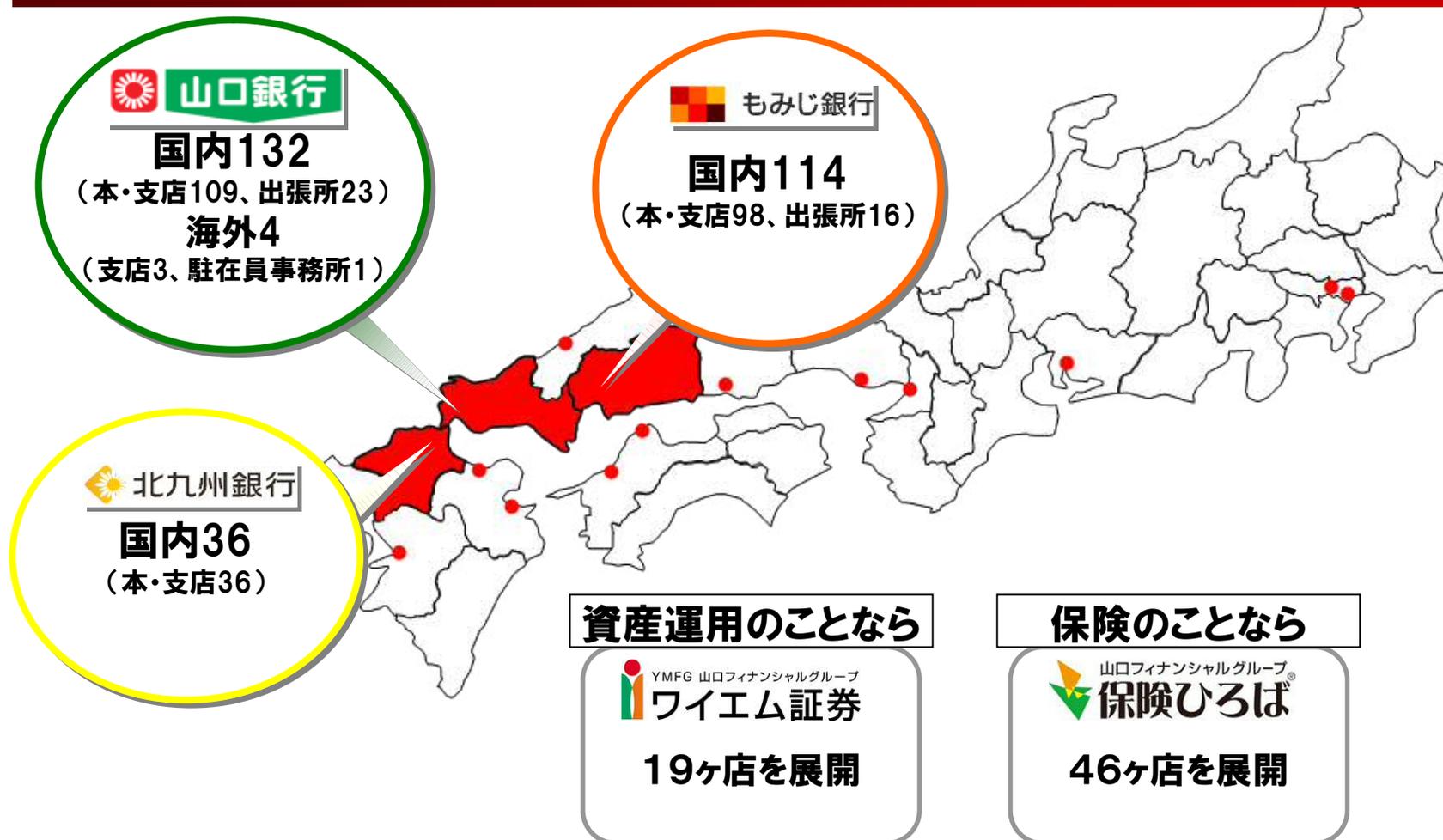
●山口ゆめ花博(2018年9月14日(金)～11月4日(日))
:山口県山口きらら博記念公園
山口から開花する、未来への種まき。
“花”をテーマとした感動が皆様をお待ちしております！



明治維新は長州の多くの偉人達が活躍し、新しい時代を切り開きました。
※左より高杉晋作・吉田松陰・伊藤博文(画像は何れも国立国会図書館ウェブサイトより転載)

広域にまたがる店舗ネットワーク

- ▶ グループの3つの銀行:国内282拠点、海外4拠点(2017年7月現在)。
- ▶ グループ企業として、ワイエム証券19拠点、保険ひろば46拠点(2017年8月現在)。



YMFGの歩み(山口銀行からの歴史)

山口銀行の前身である第十銀行は明治11年創業、山口銀行としては昭和19年創立です。

広重筆「六十余州名所図絵のうち長門下の関」



幕末の下関(当時の海上交通の要)



●新築された第十銀行本店(明治44年)
第十国立銀行創業(明治11年)



●旧本店(現やまぎん史料館)
山口銀行創立(昭和19年)



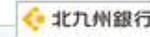
●現本店新築(昭和40年)
本格的なカーテンウォール工法としては日本初の建築物。



竣工を記念して地下大金庫室に据えられた「百万一心」の定礎石



山口FGの設立(平成18年)



北九州銀行の設立(平成23年)

YMFGの紹介(グループ企業)



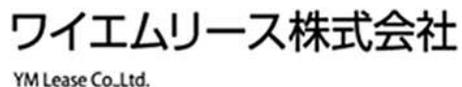
証券



保険



リース



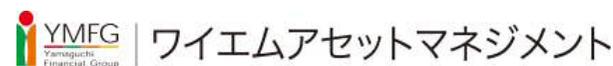
コンサル



カード



資産運用



シンクタンク

北九州経済研究所
山口経済研究所

カード業

やまぎんカード
もみじカード

不動産管理

三友
もみじ地所

保証業務

ワイエム保証

キャピタル

山口キャピタル

地銀経営統合のフロントランナー

地銀統合・再編のネック

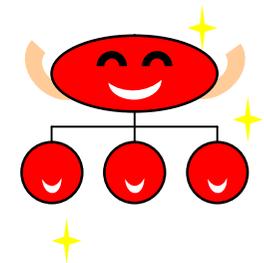
- ①統合時の償却コスト(のれん代等)、システム統合費用
- ②従業員同士の融和(給与体系・人事制度)
- ③店舗ネットワークの再整備、異なる事務・マニュアルの統一

膨大なお金、
時間、人手
が必要

YMFGは11年前に経営統合し、諸課題を全てクリアー

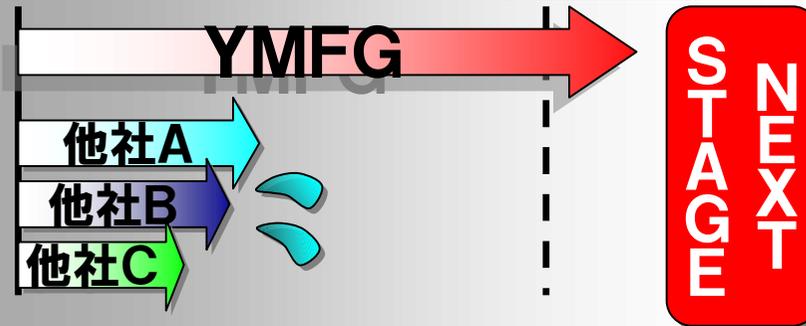
- ①のれん償却、システム統合償却はほぼ処理済。
- ②平成28年4月より、人事関連制度を完全統合。
- ③エリア重複店舗解消、端末・マニュアル等も3行共通化。

済



昨今、地銀の経営統合の話題が多いですが、基盤が出来上がるまでに今後大きな費用負担と時間、マンパワーを要します。

YMFGは既に次の段階へ！



地方創生(地域産業を興す仕掛けを実践中！！)

地域(山口・広島・北九州)を活性化させる取り組みを全国でも先駆けて行っています。

(一財)SFCフォーラム、地方大学と連携したベンチャー開発支援プログラムです！

UNICORN-program
「UNICORNファンド」
30億円

ベンチャー企業支援ファンドの
設立



女性の起業をノウハウからサポート！
既に様々な事業化が成功しています。

女性創業応援やまぐちを設立

中四国の金融機関等がタッグ
を組み、瀬戸内の魅力を高め
ます。

地方創生専門のコンサルティング会社を
金融機関として全国
で初めて設立しまし
た！

YMFG ZONE プラニング



瀬戸内ブランドコーポレーション
への参画

最近では、「ふるさと
納税」を組み入れた
寄附型クラウドファン
ディングを始めまし
た！



クラウドファンディング会社を
官民連携で設立

新事業創造
プログラム



新事業創造セミナーを実施

地方創生(スポーツを通じた地域活性化)

YMFGは“スポーツのちから”に着目し、地元を元気にするお手伝いをしています。



イメージキャラクターに、卓球の石川選手を起用。



被災地にも出張できる移動店舗「カープV号」



野球

もみじ銀行のカープV預金、カープ通帳は大人気です！



サッカー

山口・北九州のJリーグサッカーチームである、レノファ山口FC、ギラヴァンツ北九州にスポンサー協賛しています。



下関海響マラソンは全国市民マラソン人気ランキングで3位となるなど、風光明媚なコースと温かいおもてなしで有名です。

マラソン

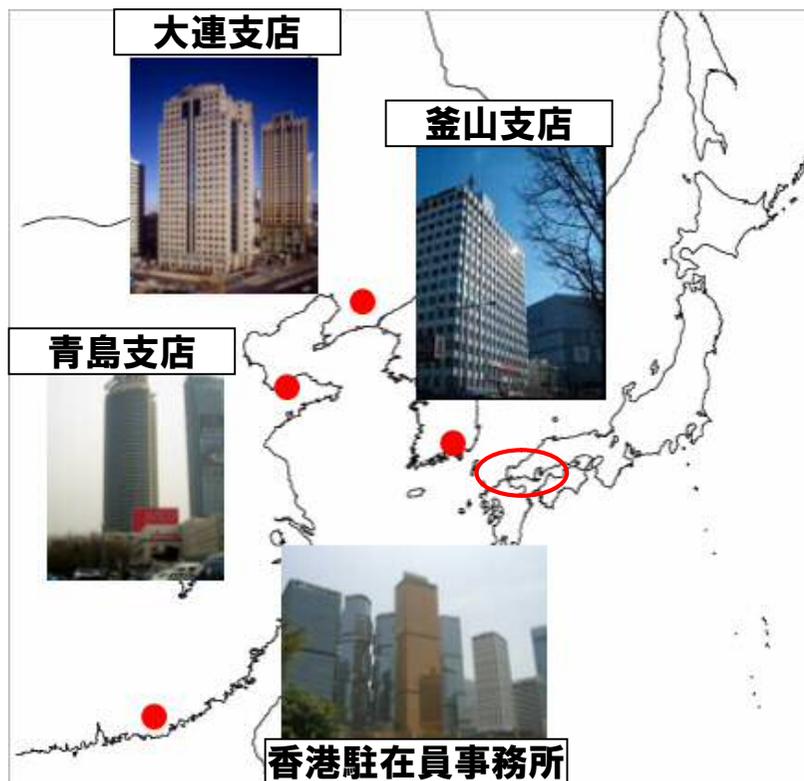
下関海響マラソンに第1回大会からゼッケンスポンサーを務めています。

地方創生(アジアと積極的な交流を図っています)

山口銀行では、東アジアに4つの拠点を有し、お客様のアジア進出をお手伝いをしています。

地方銀行の海外拠点は昭和48年の山口銀行釜山駐在員事務所が初めてです。

海外拠点を通じた長い歴史のなかで、特にアジアの子供たちと日本を結ぶ架け橋となる活動を続けています。



中国・タイ・トルコから下関市立大学聴講留学生の受入事業を行っています。



青島日本語弁論大会を開催し、優績者を日本に招いています。



青島の上清路小学と下関市川中西小学校、大連の周水子小学校と下関市一の宮小学校の子供たちの交流会を実施しています。

コンサルティングファースト～何でもご相談いただけるグループへ

中期経営計画(2016～2018)の行動指針にて、全てのお客さまに対し、まずコンサルティングから入ることを、グループ全体で徹底しています。

基本目標

Change the way, Refine the quality, Design the future.

(やり方を変えよう、 質に磨きをかけよう、 そして未来をデザインしよう)



地元中小企業の”成長”をサポートいたします

グループ社員の“人材育成”
に力を入れています。

●お取引先の企業価値向上に貢献する
ビジネスプランナーを全社的に育成
しています。

社内経営スクール

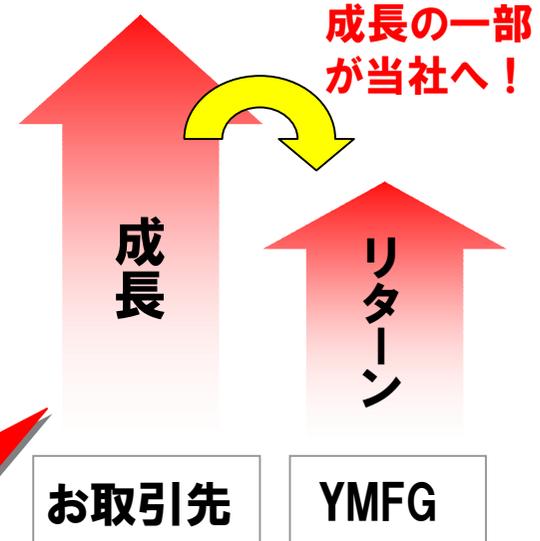
- ・グループ銀行の支店長(300名弱)、
一人1社運動を実施する得意先係
は**全員受講**することで、優れた提案
力を持つ人材を増やします。
- ・外部講師の招聘やグループワーク
等で能力の底上げ、ノウハウの共
有を図っています。

「収益は後からついてくる」
まずはお取引先の成長を。

●一人1社運動を進め、お取引先の
成長の一部をリターンとして得るビジ
ネスモデルを展開しています。

一人1社運動

まずは、お
取引先の
成長を！



ライフプランニングを起点としたサービスへ

お客さまにとっての最大の利益は何か。YMFGは人生設計に沿ったご提案・サービスの提供をグループ会社と連携して行っています。



商業施設内に立地し、普段銀行窓口に来られないお客さまのご相談に乗ります。



ワイエム証券

富裕層向けアセットプランニング、法人営業を行います。8月に人員を50名強化しました。

山口・もみじ・北九州銀行 **NEW!**

住宅ローン休日窓口にて、資産運用を含めたライフプランニング業務を始めました！

フィンテックなど最新技術を活用したサービス

マネーフォワード社と家計簿管理アプリを
共同開発(アプリで収入・支出を管理)

 Money Forward for YMFG



プロの資産運用を、誰でも簡単に、スマホで!

世界に資産を。

はじめよう、ロボアドバイザー

THEO+ 山口銀行

ロボアドバイザーによる外貨の資産
運用アドバイス

新営業店端末を導入。タッチパネルと指静脈認証にてペーパーレス、印鑑レスへ

対話型窓口受付サービス (窓口完結)



指静脈認証 (ATMにも搭載)



東京と地方の架け橋へ

●山口県や広島県、福岡県等とUJターンにかかる制度で連携し、積極的に都市部と地方を結ぶお手伝いをしています。

●地域商社の設立
(平成29年10月を予定)
山口県産品(農林水産物、加工品、6次産品等)の良さを首都圏を始めとする県外の皆さまへ知っていただく取り組みです。

●豊洲支店のご案内(江東区豊洲)

土日祝日(10:00~17:00)、平日(9:00~19:00)

また、銀行代理業により、山口銀行・もみじ銀行・北九州銀行いずれの取引も可能です。



受付カウンターとオフィス



多目的ルーム

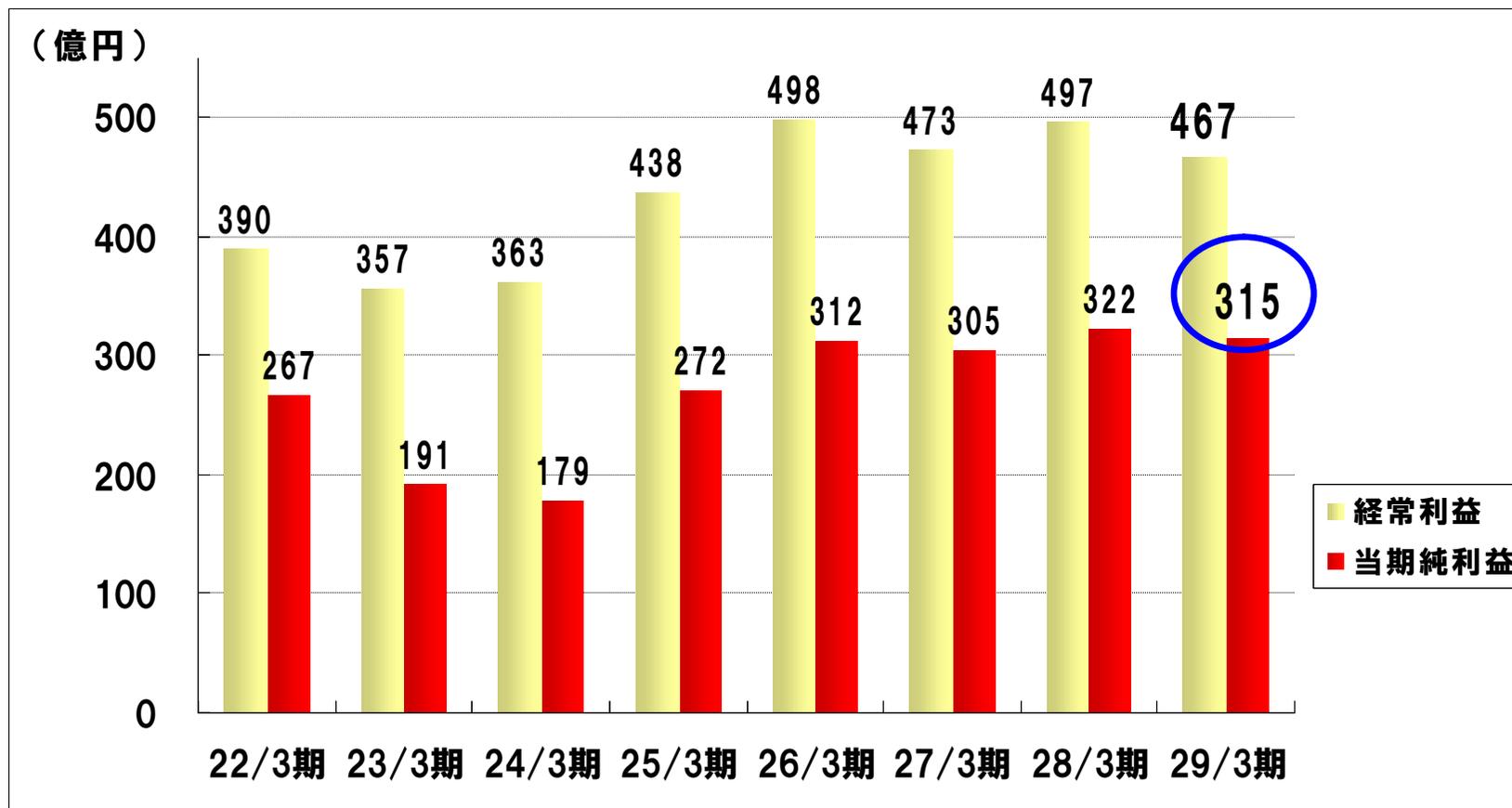


キッズスペース



YMFGの業績(業績の推移)

配当の原資となる、利益状況は、堅実に推移しております。平成29年3月期の親会社株主に帰属する当期純利益はマイナス金利の厳しい経営環境のなか、**315億円**を計上いたしました。

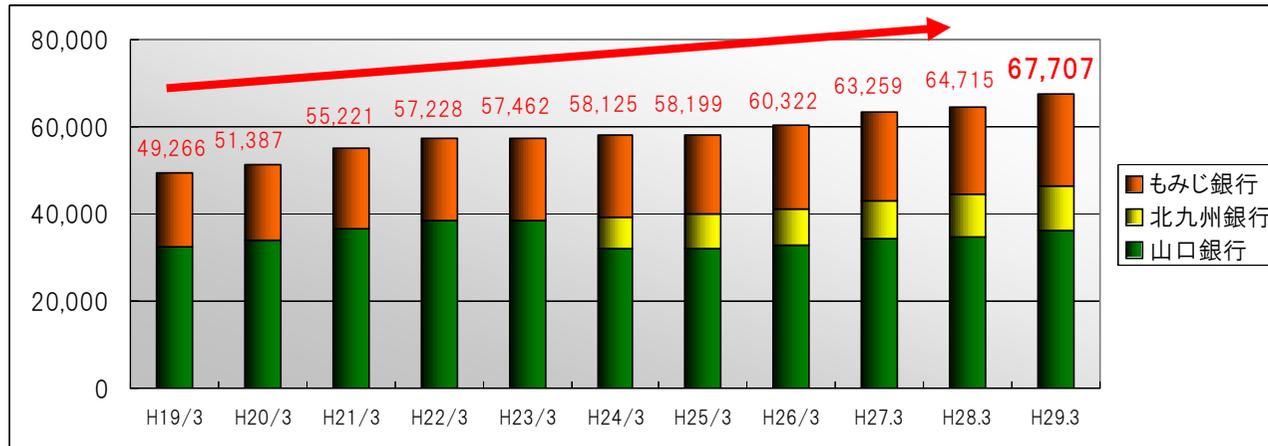


YMFVGの業績(貸出金・預金の状況)

貸出金

設立後1.8兆円増加!

※H29/3期 決算短信より



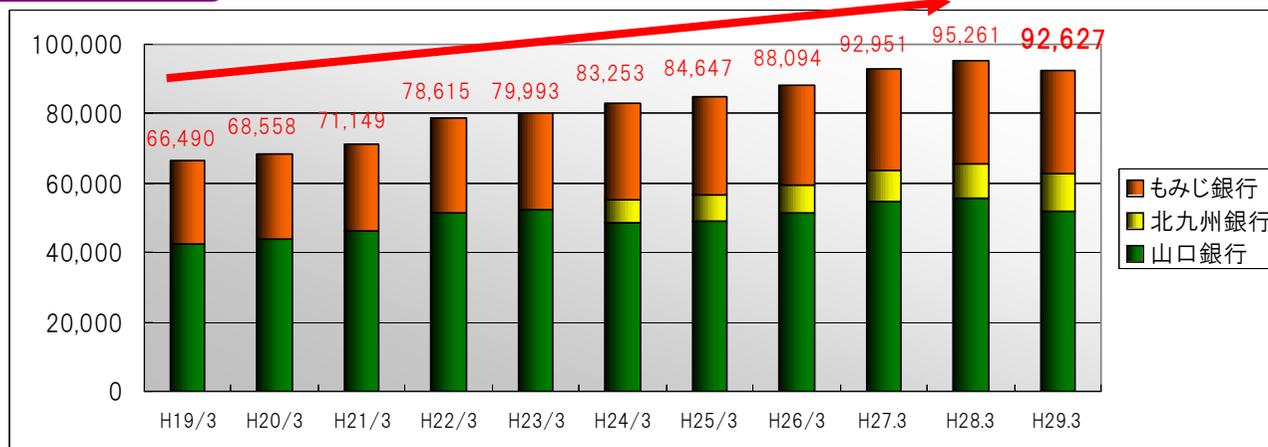
総資産上位10行における貸出金ランキング

順位	銀行名	貸出金残高(億円)
1	コンコルディアFG	120,451
2	ふくおかFG	115,549
3	めぶきFG	103,154
4	千葉	93,053
5	静岡	79,552
6	ほくほくFG	77,883
7	西日本FH	68,116
8	山口FG	67,707
9	九州FG	61,111
10	北洋	61,088

預金

設立後2.6兆円増加!

※H29/3期 決算短信より

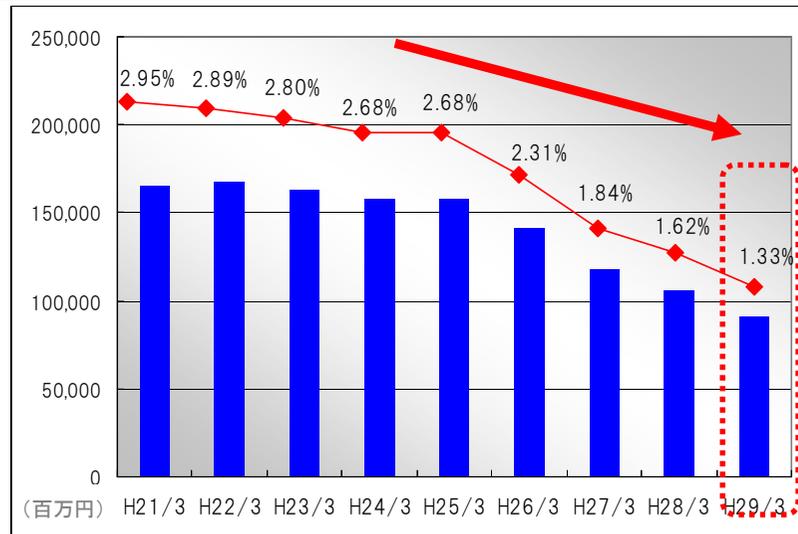


総資産上位10行における預金ランキング

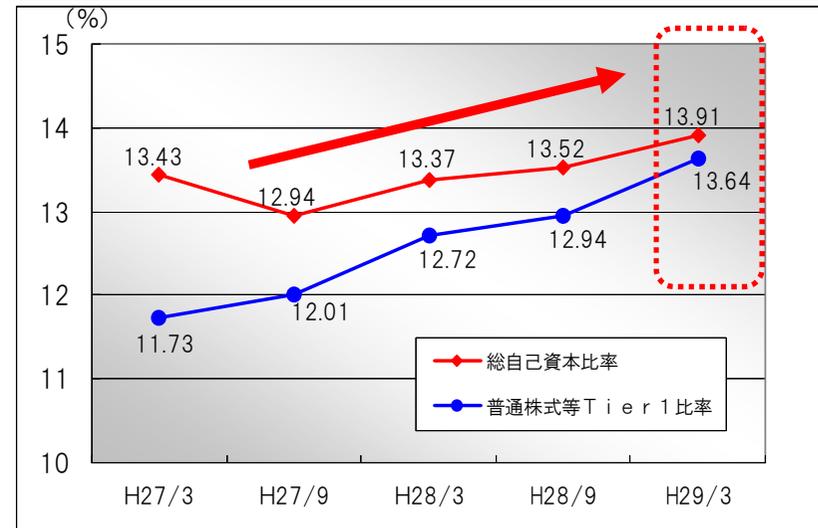
順位	銀行名	預金残高(億円)
1	コンコルディアFG	153,253
2	めぶきFG	139,185
3	ふくおかFG	136,317
4	千葉	120,447
5	ほくほくFG	107,310
6	静岡	94,298
7	山口FG	92,627
8	九州FG	82,976
9	北洋	81,825
10	西日本FH	80,398

YMFGの業績(健全な経営をモットーとしています)

不良債権(金融再生法開示債権ベース)
不良債権残高・比率ともに設立来、**年次減少**しています。



連結自己資本比率
着実な成長により、**強固な経営基盤**を維持しています。



総資産上位10行における不良債権比率(単体)ランキング

順位	銀行名	不良債権比率(%)
1	静岡	1.24
2	山口FG	1.33
3	北洋	1.41
4	千葉	1.47
5	コンコルディアFG	1.60
6	めぶきFG	1.84 ※ ¹
7	ほくほくFG	1.94 ※ ²
8	ふくおかFG	1.97 ※ ²
9	西日本FH	2.14 ※ ²
10	九州FG	2.37

※¹連結ベース、※²部分直接償却実施後

総資産上位10地銀の中で、**第2位!**

※H29/3期 決算短信より

総資産上位10行における連結自己資本比率ランキング

順位	銀行名	自己資本比率(%)
1	静岡	16.35
2	山口FG	13.91
3	千葉	13.59
4	北洋	13.54
5	九州FG	12.38
6	コンコルディアFG	11.52
7	めぶきFG	10.62
8	西日本FH	9.53
9	ほくほくFG	9.43
10	ふくおかFG	8.80

総資産上位10地銀の中で、**第2位!**

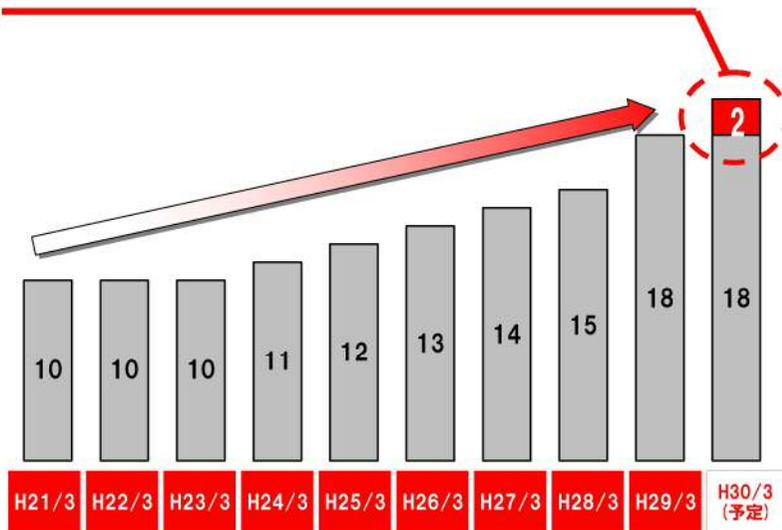
※H29/3期 決算短信より

YMFG株って？～株主さまへの還元(配当・株主優待)

ポイント①(配当)

前身の山口銀行時代より、**減配は一度もありません。**

平成30年3月期は**+2円**の増配予定です！



配当利回り 約1.6%

※株価はH29.8.30時点、配当はH30/3期予定にて算出

ポイント②(株主優待制度)

山口・広島・福岡の名産品カタログから自慢の一品をお手元に！



地元特産の掲載品例です。

YMFG株って？～株価の推移

2006年10月に持株会社として上場。昨今は**銀行株指数より常に高いパフォーマンスを維持**しています。



山口FG上場時(2006年10月)を100とした週足推移

また、山口FG株は“**JPX日経インデックス400**”にも選定されています。
※(株)日本取引所グループ/(株)東京証券取引所及び(株)日本経済新聞社が共同で算出している銘柄



本資料に関するご意見、ご感想、お問合せは下記までお願いいたします。

山口フィナンシャルグループ カスタマーコミュニケーション部

TEL:083-223-7120

FAX:083-233-5850

<http://www.ymfg.co.jp/>

本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。